

Nr. 3537 / 29.10.2019

Avizat,
Inspector Școlar General,
Prof. Elena Laiu



E. Laiu

**PLANUL MANAGERIAL
AL
CASEI CORPULUI DIDACTIC
NEAMȚ
AN ȘCOLAR 2019-2020**

Director,
prof. MOISE FLORENTINA



1. Proiectare strategică

1. Strategia de dezvoltare a C.C.D. elaborată pe baza diagnozei mediului intern /extern și a nevoilor de perfecționare/ formare continuă a cadrelor didactice din județ

Strategia de dezvoltare a Casei Corpului Didactic Neamț este elaborată ținând cont de:

- Funcțiile casei corpului didactic în sistemul de învățământ preuniversitar, conform Regulamentului de organizare și funcționare a casei corpului didactic, art. 9, aprobat prin O.M.E.C.T.S. nr. 5554/ 7.10.2011.;
- Diagnoza mediului intern-extern, conform analizei SWOT ;
- Analiza nevoilor de formare continuă a personalului din învățământul preuniversitar nemțean pentru anul 2019-2020.

Prin strategia de dezvoltare asigurăm o perspectivă a reformei educaționale în Casa Corpului Didactic Neamț, dar și un suportul flexibil pentru aplicarea „Proiectelor operaționale strategice”, respectiv:

- asigurarea calității educației;
- colaborarea cu comunitatea locală;
- reducerea abandonului școlar

Toate acestea se realizează prin:

- Oferta educațională și curriculară personalizată;
- Conceperea și planificarea unei dezvoltări în concordanță cu nevoile reale și pe baza unor resurse financiare sigure;
- Asigurarea unui management previzional al resurselor umane;
- Determinarea țințelor strategice ale dezvoltării, a condițiilor și resurselor concrete ale școlii și ale comunității, a relațiilor comunitare ale școlii.

În sistemul educativ contemporan, formarea personalului a devenit o prioritate majoră, o acțiune a cărei misiune și derulare presupun implicarea coerentă a tuturor factorilor responsabili.

Casa Corpului Didactic Neamț este o unitate conexă a M.E.N., care funcționează în baza prevederilor art. 99, alin.(1) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu filiale în Bicaz, Pipirig, Roman, Tg. Neamț și Săbăoani, fiind o *instituție cu personalitate juridică, cu sediu, patrimoniu, siglă și sigiliu proprii, subordonată „Direcției Generale Management și Resurse Umane”, din cadrul M.E.N.C.S., iar pe plan local este coordonată și controlată de I.S.J. Neamț*, conform prevederilor art.99, alin.(3) din Legea nr. 1/2011.

Casa Corpului Didactic Neamț este centru de resurse, asistență educațională și managerială, pentru cadrele didactice și didactice auxiliare și este acreditată ca

furnizor de formare continuă, conform prevederilor art. 244, alin.(4) din Legea nr.1/2011.

Reforma în domeniul curricular, este una din componentele fundamentale ale reformei învățământului românesc, ea fiind considerată baza întregii reforme din învățământ. Schimbările radicale în domeniul curricular sunt văzute ca elemente de generare și dinamizare a tuturor celorlalte componente ale reformei.

Strategia asigură coerența programelor de formare continuă, prin articularea acestora într-un sistem diversificat și flexibil și compatibilizarea dintre pregătirea profesională a personalului didactic și cerințele unui sistem educațional modern. Întreaga activitate de formare va avea la bază analiza nevoilor educaționale și de formare.

I. ANALIZA MEDIULUI INTERN

Cultura organizațională se caracterizează prin cooperare, muncă în echipă, respect reciproc, libertate de exprimare, receptivitate la nou și creativitate, implicare, participare și dorință de afirmare.

Managementul practicat este unul de tip participativ, reglementat de norme și reguli specificate în Regulamentul intern și în climatul instituției, care este deschis și bazat pe angajarea membrilor instituției în activități care aduc satisfacții personale și profesionale. Relațiile interpersonale se bazează pe colaborare, deschidere și cooperare.

În urma analizei raportului de activitate pentru anul școlar 2018-2019 s-au identificat următoarele aspecte:

- Creșterea numărului de programe de formare continuă derulate în calitate de furnizor;
- Valorizarea resurselor educaționale create prin proiecte de către Casa Corpului Didactic Neamț;
- Utilizarea avansată de aplicații on-line pentru eficientizarea gestionării programelor de formare continuă;
- Dezvoltarea bazei materiale a instituției în vederea susținerii nevoilor de formare continuă, informare și documentare ale cadrelor didactice;
- Adaptarea ofertei educaționale la cerințele unui învățământ modern, garanție a calității dezvoltării profesionale a personalului didactic.

2. Analiza mediului extern

Județul Neamț ocupă o poziție central-estica în ansamblul teritorial național și se suprapune, parțial, Carpaților Orientali, Subcarpaților Moldovenești și Podișului Moldovenesc, face parte din categoria unităților administrativ - teritoriale cu o suprafață medie, având 5896 km pătrați, ceea ce reprezintă 2,5% din teritoriul țării. Limitele geografice ale județului Neamț sunt date de: județul Suceava – la Nord; județele Vaslui și Iași – la Est; județul Bacău – la Sud; județul Harghita – la Vest.

Suprafața județului Neamț este de 5896 km², ceea ce reprezintă 2,5% din teritoriul României. Reședința județului Neamț este Municipiul Piatra Neamț. Județul Neamț a fost înființat în actualele limite administrative prin Legea nr.2/1968 privind organizarea administrativa a teritoriului României și are în componența sa 81 localități, după cum urmează: 2 municipii, Piatra Neamț și Roman, 3 orașe: Târgu Neamț, Bicaz și Roznov, un număr de 78 comune și 347 sate.

La nivel județean, Casa Corpului Didactic Neamț este principalul furnizor de formare continuă, responsabil de dezvoltarea profesională a personalului didactic și didactic auxiliar din învățământul preuniversitar, prin programe de formare continuă și activități de perfecționare.

Strategia de dezvoltare promovată la nivelul județului Neamț asigură coerență programelor de formare continuă, prin articularea acestora într-un sistem diversificat și flexibil și compatibilizarea dintre pregătirea profesională a personalului didactic și didactic auxiliar și cerințele unui sistem educațional modern.

Întreaga activitate de formare planificată la nivel județean se bazează pe analiza nevoilor educaționale și de formare.

Cadrele didactice din învățământul preuniversitar nemțean au beneficiat în anul școlar 2018-2019, de o ofertă bogată de formare, atât prin programe acreditate oferite de către Casa Corpului Didactic Neamț, cât și prin programe avizate și activități de perfecționare. Deasemenea, cadrele didactice din județul Neamț au beneficiat gratuit de oferta diversificată a programelor de formare continuă.

Interesul cadrelor didactice pentru perfecționarea continuă și dezvoltarea personală este în creștere, după cum a rezultat din numărul solicitărilor de înscriere la programele din oferta C.C.D. Neamț.

Domeniul perfecționare/ formare continuă pentru personalul din învățământul preuniversitar are la baza următoarele obiective specifice:

1. Proiectarea activității de formare și perfecționare a întregului personal din învățământul preuniversitar;
2. Desfășurarea activităților de formare și perfecționare;
3. Acreditarea de cursuri.

2.a. Analiza informațiilor de tip cantitativ

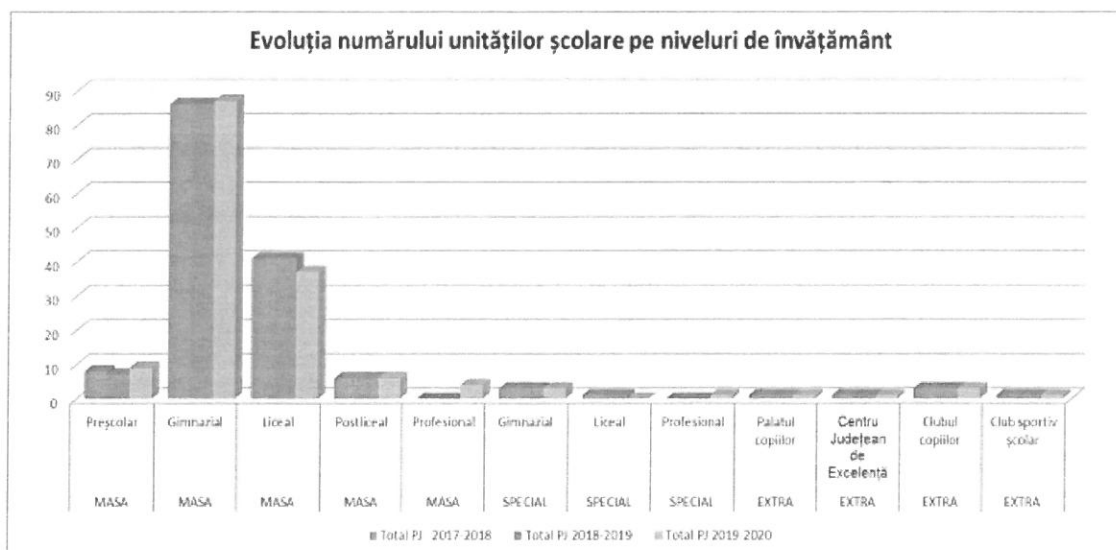
Rețeaua unităților de învățământ (inclusiv învățământul simultan, unități comasate și ca urmare a solicitărilor consiliilor locale)

Rețeaua de învățământ a fost compusă din 150 de unități cu personalitate juridică și 193 de structuri, în total de 343 de unități de învățământ, la care se adaugă IȘJ, CCD și CJRAE.

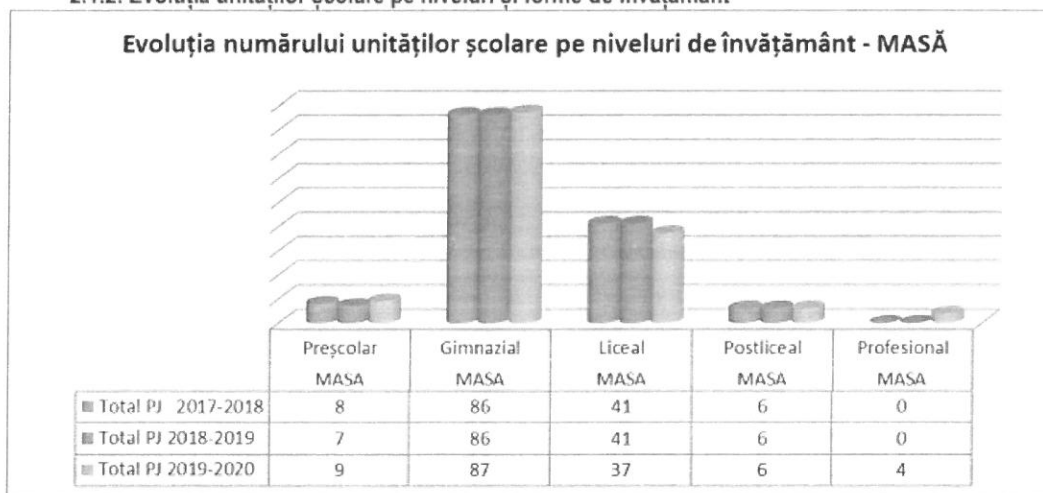
2.1. Rețea școlară

2.1.1. Unități școlare pe niveluri de învățământ

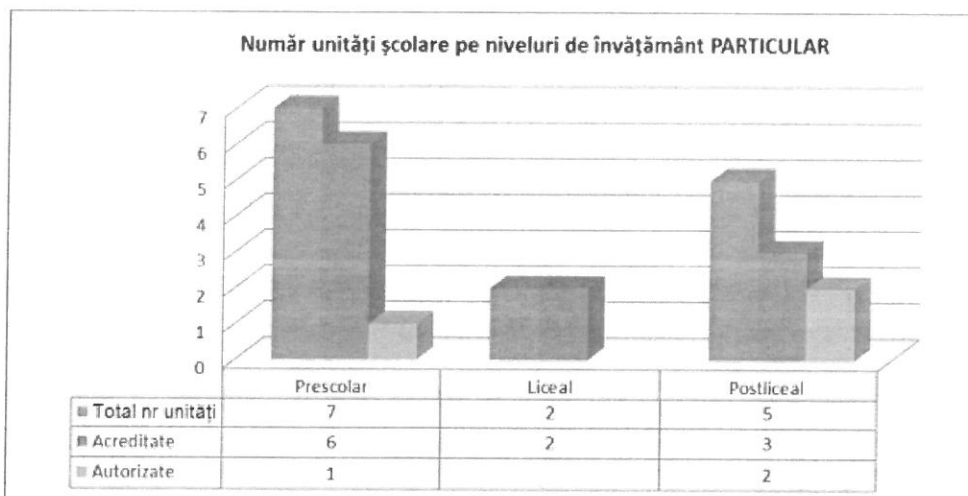
În anul școlar 2018-2019 s-a continuat procesul de eficientizare a rețelei școlare, diminuându-se numărul unităților de învățământ pe nivelul preșcolar (unități arondate).



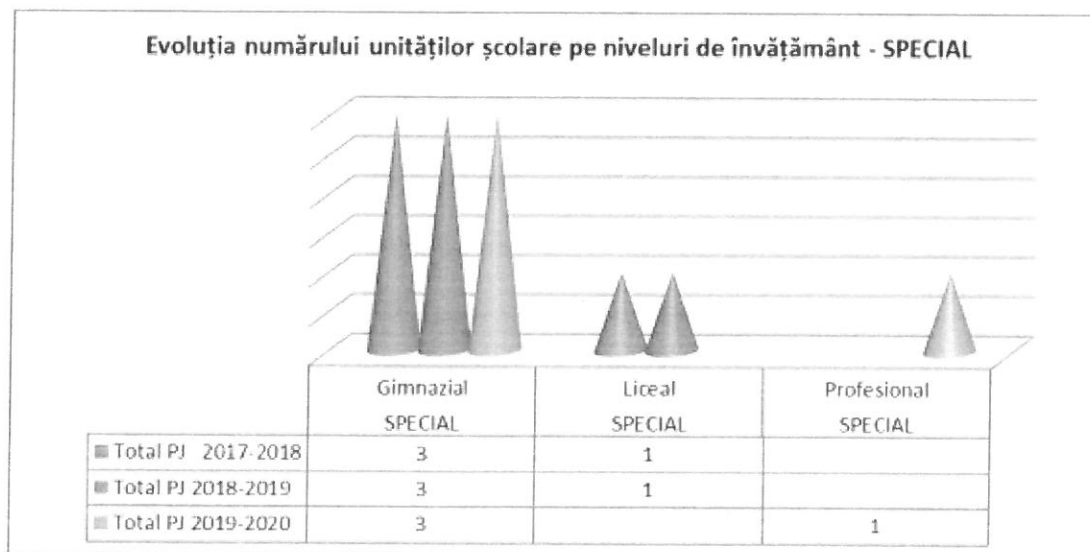
2.1.2. Evoluția unităților școlare pe niveluri și forme de învățământ



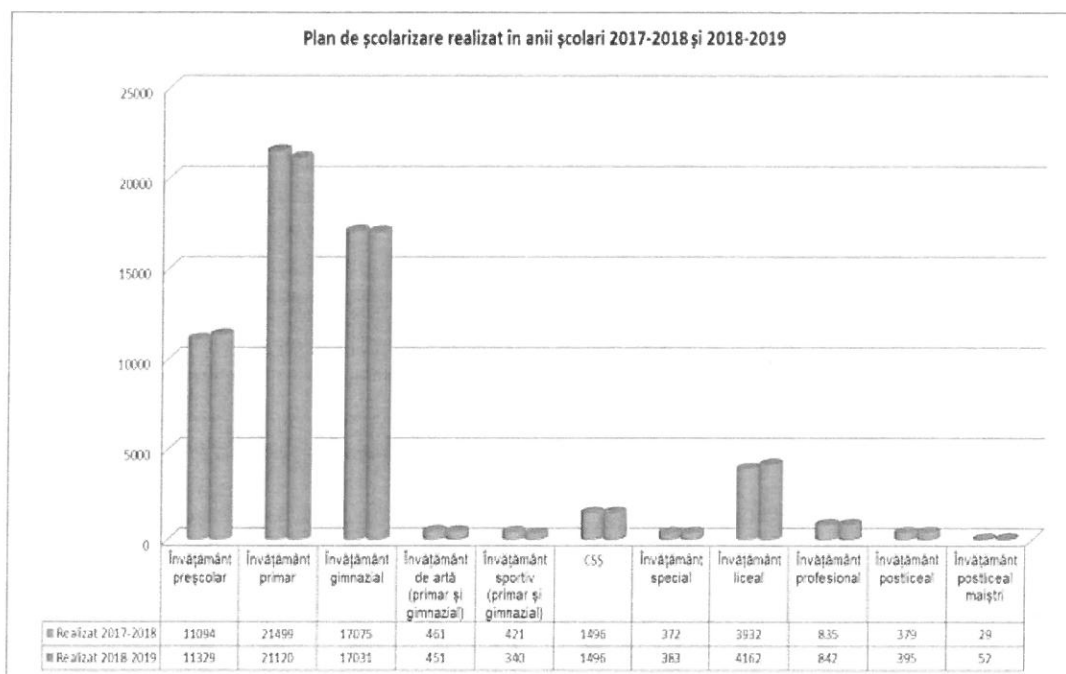
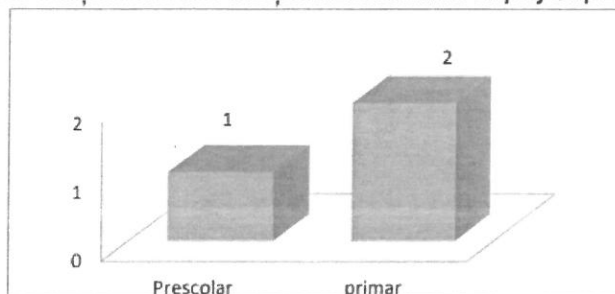
CONCLUZIE: se constată că învățământul profesional are un trend crescător.



CONCLUZIE: La nivelul județului Neamț se observă o creștere a numărului de unități de învățământ particular acreditate.



Unități de învățământ în care funcționează alternativa Step by step 2018-2019



Desființarea unor unități cu personalitate juridică prin comasarea efectivelor la alte unități cu personalitate sau prin transformarea acestora în unități fără personalitate juridică (structuri) – o grădiniță particulară: „Sfânta familie” comuna Gherăești. Desființarea unor unități arondate (structuri): o școală primară din mediu rural, o școală gimnazială din mediu rural.

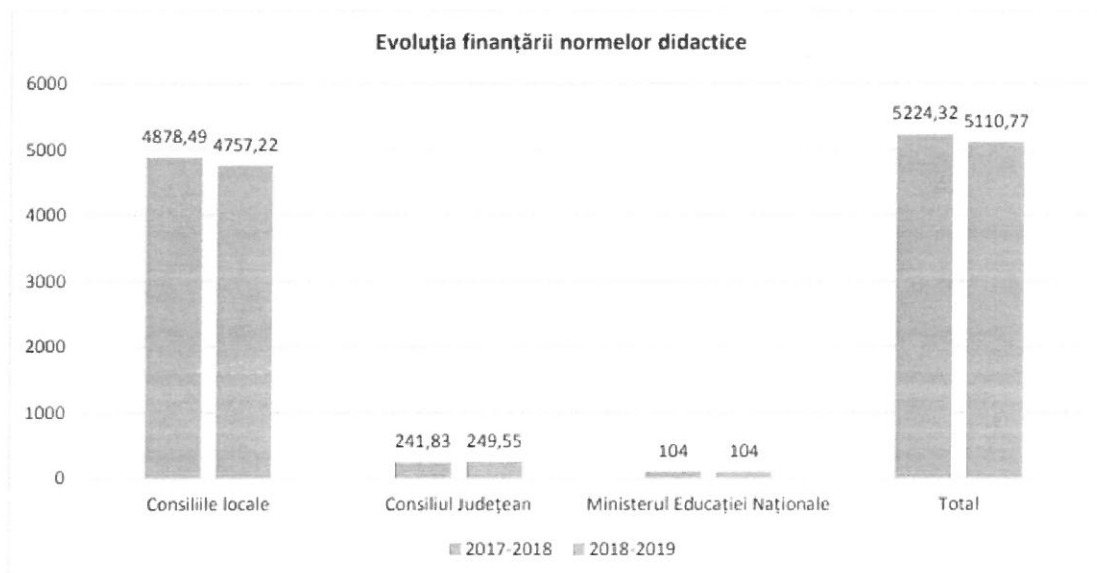
Unități școlare cu schimbare denumire: 15 unități cu personalitate juridică din județul Neamț, din localitățile care și-au schimbat denumirea conform Legii nr.290/2018.

**RESURSE UMANE, PERSONAL (CADRE DIDACTICE,
PERSONAL DIDACTIC
AUXILIAR ȘI PERSONAL NEDIDACTIC)**

2.3.1. Personal didactic. Norme. Statistici.

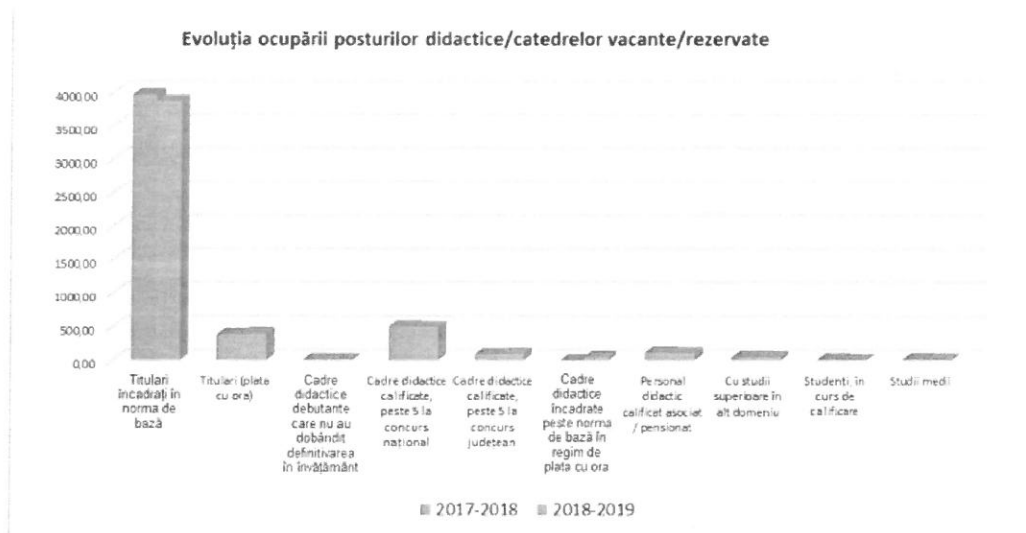
Total norme didactice: 5110,77, cifră care reprezintă o scădere a numărului de norme didactice cu **1,02%** față de anul școlar 2017-2018.

a. Numărul posturilor didactice de predare și tipuri de finanțare



Ocuparea normelor/posturilor didactice cu personal

Norme/posturi didactice	Total 2017-2018	Total 2018-2019	
Titulari încadrați în norma de bază	3958,47	3862,75	↘
Titulari (plata cu ora)	387,76	398,98	↗
Cadre didactice debutante care nu au dobândit definitivarea în învățământ, repartizate pe posturi didactice / catedre vacante în baza prevederilor art. 253 din Legea nr.1/2011 cu modificările și completările ulterioare (în norma didactica)/(încadrate peste norma de baza în regim de plata cu ora)	14,46 (14,22/0,24)	15,41 (15,35/0,06)	↗
Cadre didactice calificate, participante la concursurile de titularizare cu note/medii peste 5 (cinci)	506,82	494,81	↘
Cadre didactice calificate, participante la concursul organizat la nivel județean / pe parcursul anului școlar cu medii minim 5 (cinci)	92,49	99,98	↗
Cadre didactice calificate angajate pe perioadă determinată (încadrate peste norma de bază în regim de plata cu ora)	55,02	55,22	↗
Personal didactic calificat asociat / pensionat	119,48	107,69	↘
Cu studii superioare în alt domeniu decât cel corespunzător postului didactic	48,50	48,32	↘
Studenti, în curs de calificare	18,67	11,29	↘
Studii medii	22,65	16,32	↘
Total	5224,32	5110,77	↘



Număr cadre didactice calificate/necalificate/în curs de calificare

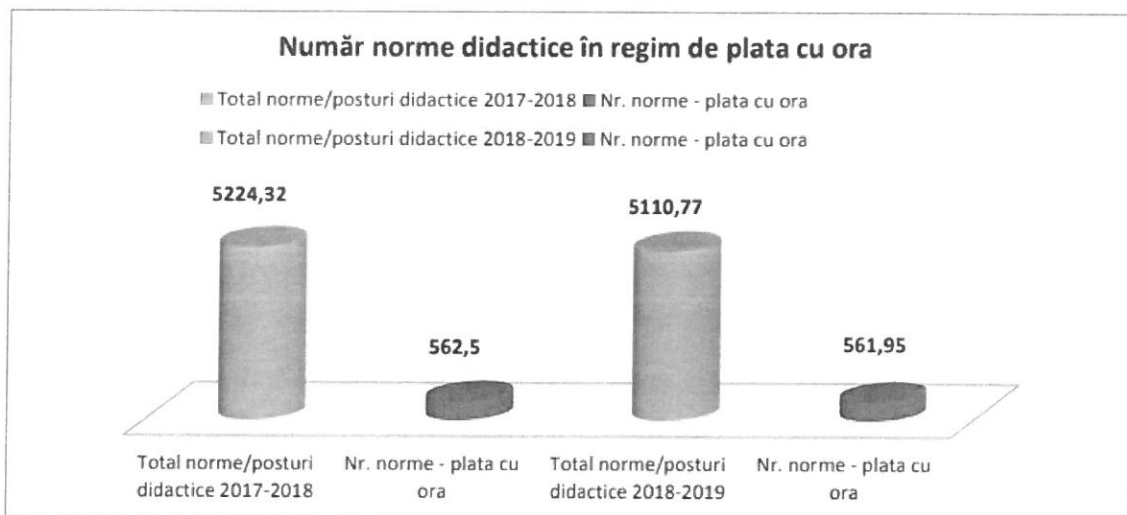
Statut cadre didactice	Total posturi didactice 2017-2018	Procent	Total posturi didactice 2018-2019	Procent	
Cadre didactice calificate	5134,5	98,28%	5034,84	98,51%	↗
Cadre didactice necalificate	71,15	1,36%	64,64	1,26%	↘
Cadre didactice în curs de calificare	18,67	0,36%	11,29	0,22%	↘

b. Titulari și suplinitori

Situația încadrării normelor cu personal didactic cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată (titular) sau cu contract de muncă pe perioadă determinată, cadre didactice calificate/fără studii corespunzătoare postului.

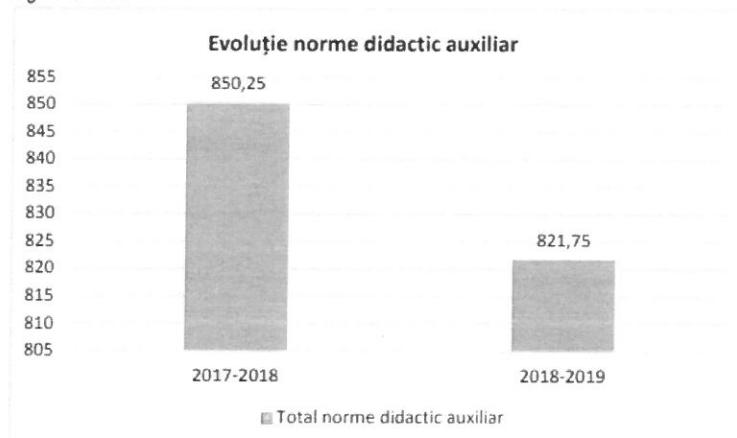
An scolar	Total norme	Titulari		Norme ocupate cu suplinitori									
				Total		Cu studii corespunzătoare		Cu studii superioare în alt domeniu		În curs de calificare		Studii medii	
		Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
2017/2018	5224,32	4346,23	83,19%	878,09	16,81	788,27	15,09	48,5	0,93	18,67	0,36	22,65	0,43
2018/2019	5110,77	4261,73	83,89%	849,04	16,61	773,11	15,13	48,32	0,95	11,29	0,22	16,32	0,32

CONCLUZIE: Se menține ponderea personalului didactic titular peste 83% cu permanentă tendință de creștere, ceea ce reprezintă o garanție a stabilității sistemului de învățământ, a consecvenței și continuității actului educațional de calitate.

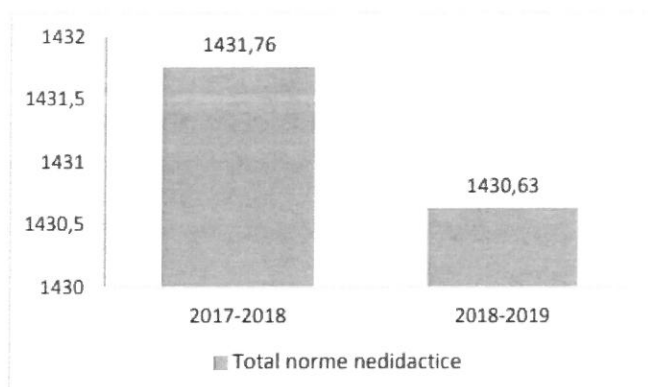


2.3.2. Personal didactic-auxiliar. Statistici

Total norme didactic-auxiliar: 821,75, cifra reprezentând o scădere cu 0,96% a numărului de posturi față de anul școlar 2017-2018, ca urmare a reducerii personalului didactic auxiliar în vederea încadrării unităților de învățământ în bugetul alocat.

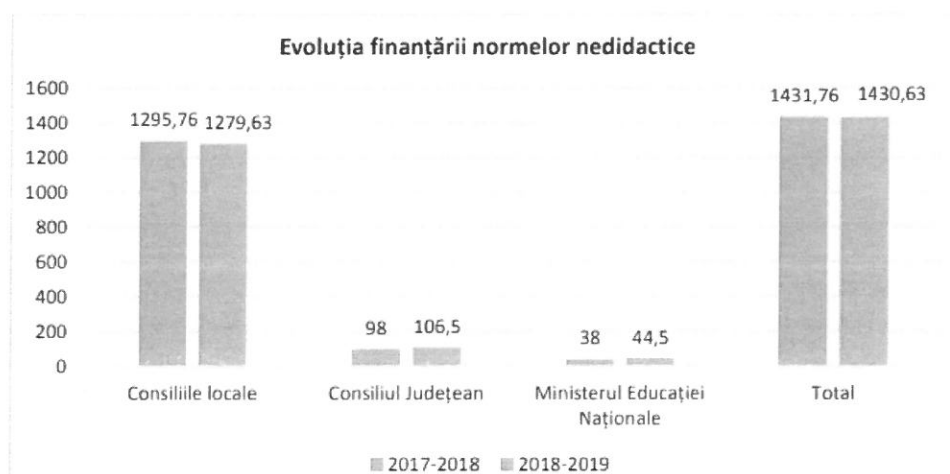


2.3.3. Personal nedidactic. Statistici



Total norme nedidactic: 1430,63, cifra reprezentând o scădere cu 0,99% a numărului de posturi față de anul școlar 2017-2018.

Raportul dintre numărul de norme - personal didactic și numărul de norme personal nedidactic este de 3,57 % în anul 2019 față de 3.65% în anul precedent.



În ultimii ani asistăm la o reducere permanentă a numărului de norme/posturi. Este o reducere corelată cu scăderea populației școlare și cu eficientizarea rețelei școlare din județ.

Considerată ca fiind o prioritate în strategia managerială a Inspectoratului Școlar Județean Neamț, formarea continuă asigură actualizarea și dezvoltarea competențelor personalului didactic, precum și dobândirea de noi competențe, în funcție de evoluția nevoilor de educație și a curriculum-ului, de exigențele privind

adaptarea competențelor personalului didactic la schimbările din structurile/procesele de educație.

Rezultatele pozitive înregistrate la examenul de definitivare în învățământ sunt corelate cu:

- programul de formare pentru definitivarea în învățământ organizat în parteneriat cu CCD Neamț, pentru profesorii debutanți;
- activitatea de mentorat organizată de inspectoratul școlar, ce a constat în realizarea unei rețele de 15 mentori care au desfășurat activități individuale cu debutanții ce au solicitat sprijin;
- o informare eficientă privind obținerea definitivării în învățământ prin mijloacele publice de informare și prin responsabilii cu formarea continuă din unitățile de învățământ;
- consilierea individuală oferită cadrelor didactice de inspectorii DRU și de inspectorii pentru disciplinele de studiu;
- creșterea nivelului de conștientizare din partea cadrelor didactice debutante cu privire la importanța definitivării în învățământ.

Interesul cadrelor didactice pentru formarea continuă și dezvoltarea personală este în creștere, după cum a rezultat din numărul mare al solicitărilor de înscriere la programele din oferta C.C.D. Neamț.

Participanții la activitățile de formare ierarhizează competențele dezvoltate astfel: competențe de bază în specialitate, competențe de utilizare a unor metode și strategii de predare, învățare și evaluare, competențe digitale - TIC, competențe de comunicare, competențe de organizare a propriului proces de învățare, abilități de adaptare la nou /toleranță, abilități empatică

ANALIZA SWOT A CASEI CORPULUI DIDACTIC NEAMȚ

S	W
<ul style="list-style-type: none"> • Casa Corpului Didactic este centru de resurse și asistență educațională și managerială pentru cadrele didactice și didactice auxiliare, conform prevederilor art. 244 alin. (4) din Legea nr. 1/2011. • Colaborarea strânsă între I.S.J. Neamț și C.C.D.Neamț; • Accesarea de către cadrele didactice a site-ului C.C.D. Neamț, în vederea înscrierii la cursuri/programe de 	<ul style="list-style-type: none"> • Neconcordanța între statul de funcții și ROF (CCD Neamț nu are angajați pe posturile: administrator, redactor, muncitor, conducător auto, iar administratorul financiar și secretarul nu au decât jumătate de normă; • Nevoi de formare neacoperite pentru unele categorii de beneficiari: personal didactic

formare ofertate;

- Atragerea de fonduri extrabugetare prin proiecte locale
- Creşterea interesului cadrelor didactice pentru implicarea în parteneriate şi proiecte locale, judeţene, naţionale, internaţionale.
- Dezvoltarea de parteneriate la nivel judeţean, regional, naţional şi internaţional.
- Editură proprie – “Alfa”;
- Existenţa unei baze materiale a C.C.D. dotată cu echipamente tehnice competitive (laptop, videoproiector, imprimante laser şi color, softuri educaţionale, tabla interactivă)
- Existenţa unei tradiţii în formarea personalului din învăţământul preuniversitar nemţean;
- Existenţa unor resurse extrabugetare care pot susţine anumite activităţi fără a afecta fondurile bugetare limitate.
- Locaţia C.C.D.Neamţ –într-o zonă centrală a oraşului, care facilitează accesul din toate zonele.
- Număr mare de beneficiari ai programelor de formare acreditate şi avizate;
- Orientarea ofertei de formare-cursuri avizate, spre domeniile de interes identificate în urma interpretării chestionarelor complete
- Oferta CCD Neamţ cuprinde activităţi de formare diverse, inclusiv programe de formare acreditate şi avizate;
- Programe acreditate MEN, care sunt în concordanţă cu nevoile de formare ale cadrelor didactice din învăţământul preuniversitar din judeţul Neamţ;
- Parteneriate cu alţi furnizori

auxiliar

- Insuficientă informare, documentare şi preocupare a cadrelor didactice şi managerilor pentru obţinerea de fonduri nerambursabile în vederea dezvoltării instituţionale;
- Bază materială modestă, spaţii insuficiente pentru derularea cursurilor propuse;
- Slaba motivare financiară a colaboratorilor /formatorilor CCD Neamţ;
- Inexistenţa unor mijloace auto proprii pentru a asigura monitorizarea mai frecventă a celor 32 CDI-uri din judeţ, a filialelor şi pentru derularea unor activităţi în parteneriat cu instituţiile şcolare din judeţ;
- Manageri ai instituţiilor şcolare dezinteresaţi faţă de nevoia de formare a personalului şcolii

<p>acreditați de programe de formare;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Posibilitatea de a acredita un număr apreciabil de cursuri, în funcție de nevoile reale ale cadrelor didactice; • Profesori metodiști și profesori formatori în procent de 100% corespunzător cu nevoia de formare; • Realizarea unei monitorizări de impact a programelor/cursurilor de formare, asigurând astfel un feedback reglator real al activității de formare; • Recunoașterea misiunii C.C.D. Neamț de a “promova inovatia si reforma în educatie”, în conformitate cu OMECTS nr. 5554/2011 • 3 proiecte cu finantare europeana, derulate de CCD Neamț 	
<p>O</p>	<p>T</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Comunicare eficientă facilitată de rețeaua informațională existentă • Existența unui sistem informațional modern de vizibilitate a CCD pentru toate cadrele didactice (www.ccdneamt.ro); • Bază largă de recrutare a colaboratorilor/ formatorilor; • Conștientizarea de către cadrele didactice a faptului că formarea continuă oferă oportunitatea dezvoltării carierei; • Derularea unor programe prioritare MEN în domeniul formării continue a personalului din învățământul preuniversitar • Întărirea rolului și locului Casei Corpului Didactic, ca furnizor de formare continuă, OMECTS 5554/2011; • Interesul echipelor ministeriale care coordonează activitățile caselor corpului didactic pentru eficientizarea acestora. • Legislația în vigoare care stipulează 	<ul style="list-style-type: none"> • Dificultăți întâmpinate cu preluarea și prelucrarea rapidă a informației, mai ales din zona rurală; • Existența sentimentului că formarea continuă nu ajută cadrele didactice decât la completarea punctajului din diferite fișe de evaluare; • Funcționarea competitivă a altor furnizori acreditați de formare continuă, ceea ce poate duce la scăderea interesului cadrelor didactice pentru cursurile organizate de C.C.D. • Legislație schimbătoare; • Migrarea cadrelor didactice tinere către domenii de activitate/sectoare economice mai bine plătite. • Nu se finanțează achiziționarea de mijloace fixe și obiecte de inventar; • Număr mare de potențiali beneficiari cu credite profesionale transferabile

<p>obligația angajatorului de a susține accesul periodic al angajaților la formare profesională.</p> <ul style="list-style-type: none">• Metodologia de acreditare a programelor de formare continuă și stimularea pieței libere a programelor de formare nr. 5554/2011, cu modificările ulterioare;• Organizații dispuse să colaboreze cu CCD Neamț în cadrul unor parteneriate• Posibilitate de informare și consultanță• Posibilitatea de informare și comunicare cu alte CCD -uri sau organizații din țară;• Posibilitatea implicării personalului didactic în programe de cooperare naționale și internaționale;• Reforma sistemului de formare continuă conform OMECTS 5554/2011	<p>acumulate care sunt greu de atras spre oferta CCD Neamț;</p> <ul style="list-style-type: none">• Piața programelor de formare continuă saturată;• Resurse financiare insuficiente alocate de la buget programelor de perfecționare o dată la 5 ani și a altor tipuri de programe / cursuri subvenționate de la buget;• Reticența față de nou și schimbare a unor cadre didactice.• Situația materială precară a tinerilor debutanți, dar și a personalului din învățământul preuniversitar cu vechime în sistem;
---	--

Măsurile pentru ameliorarea activității specifice instituției

- Acreditarea unor programe
- Accesarea unor programe cu finanțare externă
- Cursuri de formare a formatorilor pe domeniile deficitare
- Dotarea cu echipament modern
- Dezvoltarea parteneriatului CCD-comunitate
- Derularea unor programe de formare în mediul rural

Obiective urmărite în proiectarea activității C.C.D. sunt corelate cu obiectivele I.S.J. în domeniul resurselor umane și al perfecționării/formării continue a cadrelor didactice

Casa Corpului Didactic Neamț este unitate conexă de Învățământ, funcționând în baza Legii Educației Naționale nr. 1/2011. Aceasta instituție de învățământ este cu personalitate juridică, patrimoniu propriu și sigiliu și este subordonată Ministerului Educației Naționale și Direcția Generală Învățământ Secundar Superior Și Educație Permanentă, iar pe plan local, Inspectoratului Școlar Județean Neamț.

Având ca primă țintă consolidarea unei echipe animate de entuziasm și dăruire, cu o bună pregătire profesională și dispunând de resurse materiale satisfăcătoare, Casa Corpului Didactic Neamț își propune să devină:

- **Deschisă în raporturile cu oamenii** – oferind proiecte , programe și activități de formare continuă care să răspundă nevoilor identificate și să țină seama de sugestiile primite;
- **Deschisă față de nou** – propune programe de formare continuă bazate pe cele mai noi și atractive mijloace și metode ;
- **Deschisă în raport cu spațiul de formare** – oferind oportunități multiple întregului personal din învățământul preuniversitar nemțean;
- **Deschisă față de comunitatea europeană** – se preocupă de noutățile în domeniul formării continue, de modalitățile de urmărire a impactului formării și vrea să le aplice pe cele care se potrivesc.

OBIECTIVE GENERALE

- 1. Creșterea ratei de participare la proiecte / programe de formare de calitate, adecvate nevoilor cadrelor didactice atât din mediul urban cât și din mediul rural**
- 2. Monitorizarea și evaluarea impactului programelor de formare continuă derulate asupra calității actului educațional**

1. Creșterea ratei de participare la proiecte / programe de formare de calitate, adecvate nevoilor cadrelor didactice atât din mediul urban cât și din mediul rural, urmărește:

- Restructurarea rețelei de formatori în funcție de nevoia de formare;
- Reducerea ratei de abandon la cursurile de formare;
- Sprijinirea accesului la programe de formare și a cadrelor didactice din mediul rural, prin formarea în unitățile de învățământ/ C.D.I.- urile din zonă și înființarea de filiale în mediul rural;
- Facilitarea accesului tinerilor debutanți la programe de formare profesională;
- Dezvoltarea personală și profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic prin promovarea educației permanente;
- Eficientizarea rețelei de formare existente în mediul rural
- Folosirea filialelor și CDI- urilor pentru informarea cadrelor didactice în vederea participării la cursuri;
- diversificarea ofertei de formare din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții;
- asigurarea șanselor egale pentru participare la formare atât în mediul urban cât și în mediul rural;
- adecvarea serviciilor de formare la nevoile identificate;

- stimularea participării cadrelor didactice la formare;

2. Monitorizarea și evaluarea impactului programelor de formare continuă derulate asupra calității actului educațional , are în vedere:

- creșterea calității și eficienței cursurilor de formare;
- promovarea dezvoltării durabile;
- abordarea curriculară adecvată formării pentru o societate bazată pe cunoaștere;
- interdisciplinaritate și cross- curricular;
- realizarea de materiale suport;
- monitorizarea, evaluarea, analizarea rezultatelor și optimizarea calității procesului de formare;
- evaluarea pe parcursul cursului;
- evaluare la finalul cursului;
- abordarea curriculară creativă;
- transmiterea propunerilor de îmbunătățire a politicii de formare.

Direcții prioritare de dezvoltare instituțională

- Dezvoltarea parteneriatului CCD - comunitate;
- Realizarea de studii de impact asupra cadrelor didactice a activităților CCD;
- Comunicare eficientă cu unitățile școlare, prioritar cu responsabilii de formare continuă din școli;
- Creșterea cu minim 30% a numărului programelor de formare livrate în mediul rural;
- Stabilirea unui parteneriat european apt să conducă la activități structurate pe diversitate și eficiență;
- Acreditarea a cel puțin 2 programe de formare;
- Creșterea gradului de transparență și difuzare a informației;
- Formarea unei echipe de formatori profesioniști care să asigure livrarea unor programe de formare de calitate

2. Planificare și organizare

Obiective specifice	Activități	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Parteneri	Perioada
Optimizarea managementului instituției.	Elaborarea documentelor manageriale: - <i>Raport de activitate;</i> - <i>Plan managerial;</i> - <i>Oferta de programe;</i> - <i>Regulamentul de ordine interioară;</i> - <i>Fișele de post, fișele de evaluare pentru personalul angajat;</i> - <i>Stat de funcții;</i> - <i>Planificarea activității</i> C.A.	Adaptarea planificării educaționale la nevoile de dezvoltare durabilă economică și socială, la nivel local, județean, regional și național, precum și la cele de dezvoltare personală și profesională.	- Eficientizarea comunicării intra și interinstituționale; - Creșterea calității programelor de formare continuă; - Formarea cadrelor didactice pentru asigurarea egalității de șanse între copii din mediul rural.	1 raport anual 1 plan managerial 1 ofertă de formare 1 RI 10 fișe post 1 stat funcții 1 planificare a ședințelor C.A.	I.S.J. Neamț	Septembrie
Actualizarea bazei de date a formatorilor.	Inventarierea documentelor formatorilor Verificarea actelor doveditoare pentru calitatea de formator	Existența formatorilor naționali formați prin programe de formare acreditate de M.E.N. și agreate	- Eficientizarea activității de formare continuă; - Creșterea calității actului educațional.	1 bază de date a formatorilor	Formatori din școlile județului Neamț Inspectorii de specialitate	Octombrie

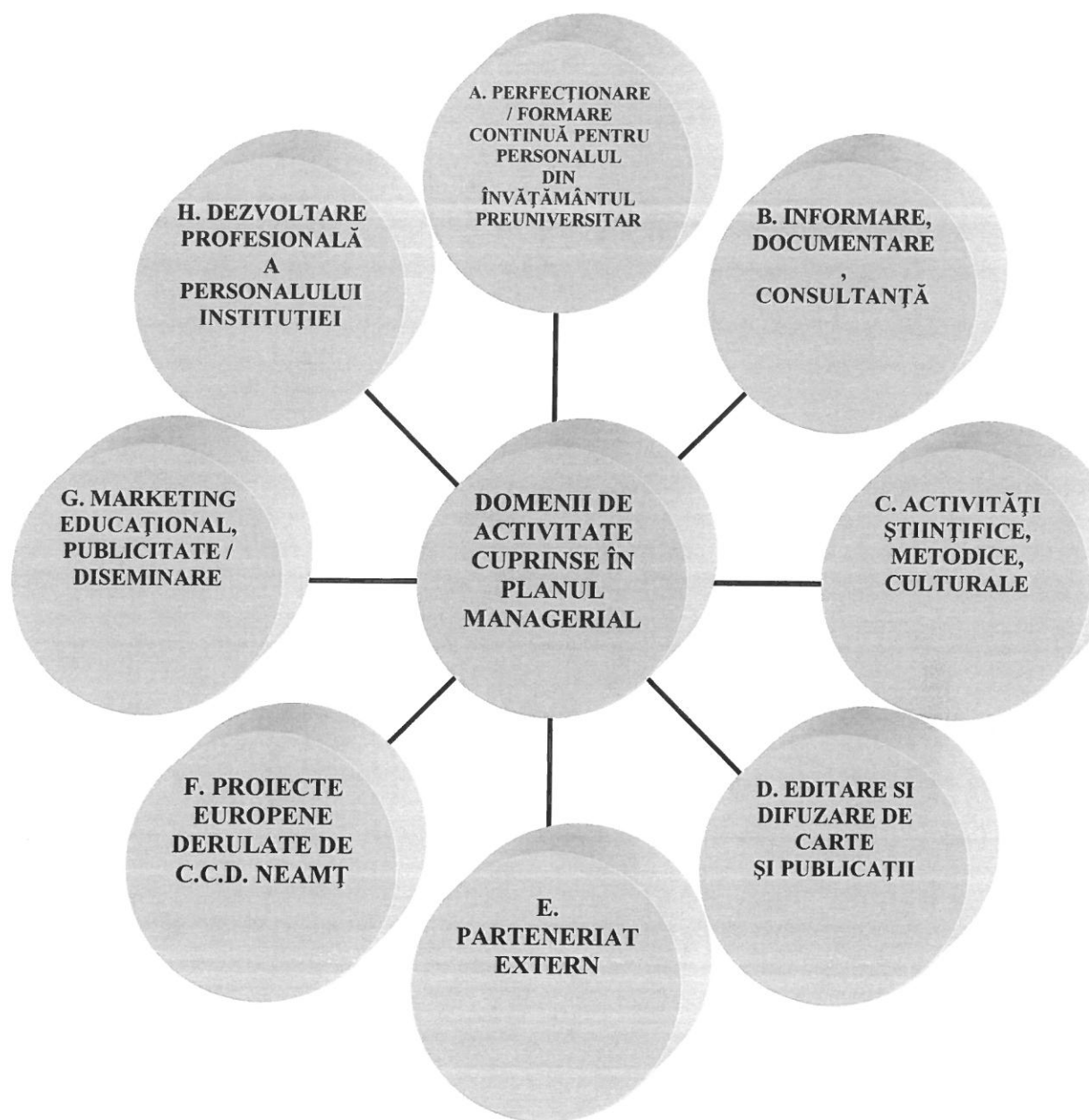
Actualizarea bazei de date a formabililor.	Inventarierea cursurilor de formare la care au participat categoriile de personal din învățământul preuniversitar din județ.	de M.E.N.	- Eficiențizarea activității de formare continuă; - Creșterea calității actului educațional.	1 bază de date cu personalul participant la cursurile de formare ale CCD Neamț	Formatori naționali Specialiști Inspectorul școlar general; Inspectorul cu dezvoltarea resurselor umane; Inspectorii de specialitate	Octombrie – iunie
Evaluarea personalului didactic și didactic auxiliar	Întocmirea fișelor de autoevaluare / evaluare pentru personalul instituției. Completarea fișelor de autoevaluare/evaluare.	Punctaje obținute în urma autoevaluării / evaluării	Obținerea calificativului „foarte bine” de către personalul angajat al instituției.	10 fișe de evaluare	I.S.J. Neamț M.E.N.	Decembrie – Ianuarie
Asigurarea, spațiilor necesare activităților C.C.D	Organizarea și amenajarea cabinetelor metodice. Reamenajarea sălilor de curs C.C.D. Neamț	Adaptarea spațiilor de formare la necesitățile desfășurării unui învățământ de calitate Achiziționarea	Eficiențizarea activității de formare continuă	6 săli igienizate	I.S.J. Neamț	Septembrie-decembrie



Asigurarea, spațiilor necesare activităților C.C.D în filiale	Organizarea și amenajarea C.D.I. și a filialelor C.C.D.Neamț	de calculatoare	Descentralizarea activității de formare continuă în vederea eficientizării acesteia	6 filiale	I.S.J. Neamț Consiliul local din localitatea unde funcționează filiala	Septembrie - decembrie
---	--	-----------------	---	-----------	---	------------------------

Domenii de interes

1. Perfecționare/formare continuă pentru personalul din învățământul preuniversitar (programe acreditate/avizate de M.E.N.)
2. Informare, documentare, consultanță
3. Activități științifice, metodice, culturale
4. Editare și difuzare de carte și de publicații
5. Parteneriat extern
6. Proiecte europene derulate de C.C.D. în calitate de aplicant/partener
7. Marketing educațional, publicitate/diseminare
8. Dezvoltarea profesională a personalului instituției



Perfecționare/formare continuă pentru personalul din învățământul preuniversitar (programe acreditate/avizate de M.E.N.)

OG1. ASIGURAREA CALITĂȚII FORMĂRII CONTINUE PRIN OPTIMIZAREA ȘI DIVERSIFICAREA OFERTEI DE FORMARE

OS1. Identificarea nevoilor de formare a personalului din învățământul preuniversitar nemțean

Domeniul de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
D1	Elaborare studiu de valorificare a chestionarelor pentru responsabilii cu dezvoltarea profesională și inspectorii școlari	Identificarea nevoii de formare și pentru grupurile coordonate metodologic.	Documentul „Analiza nevoilor de formare a personalului didactic din învățământul preuniversitar nemțean”	Septembrie	Irina Roxana	Școli din județ Profesori metodiști ai C.C.D. Neamț
D1	Elaborarea „Graficului cu activități de formare continuă” a C.C.D. Neamț pe sem I și II în concordanță cu	Centralizarea propunerilor de programe și activități de formare continuă în concordanță cu nevoile de formare	Lista de programe și activități de formare în concordanță cu nevoile identificate	Septembrie-februarie	Irina Roxana	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamț

Domeniul de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
	nevoile identificate	identificate				

OS2. Elaborarea Ofertei de formare

Domeniul de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
D1	Completarea pe arii curriculare, resurse umane și criterii economice pentru activitățile de formare	Elaborarea documentației pentru programele de formare propuse pentru acreditare. Completarea machetelor pentru fiecare activitate de formare. Completarea referatelor de necesitate.	Accreditarea a două programe propuse. Planul managerial	Octombrie - iunie Septembrie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamt
D1	Aprobarea Ofertei de formare continuă – în cadrul Consiliului de Administrație al Casei Corpului Didactic Neamt și avizarea de către	Centralizarea tuturor activităților de formare și a planurilor operaționale individuale.	Oferta de formare aprobată și avizată.	Septembrie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamt

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D1	<p>inspectorul școlar general al I.S.J. Neamț și MEN</p> <p>Tehnoredactarea Planului managerial al CCD Neamț și a Ofertei de formare continua</p>	Planul managerial și oferta de formare.	Planul managerial și Oferta de formare pentru anul școlar în trei exemplare.	Septembrie-octombrie	MOISE FLORENTINA informatician	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamț

INFORMARE, DOCUMENTARE, CONSULTANȚĂ

OS3. Promovarea ofertei de formare

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D2	Elaborarea de materiale informative și de promovare a ofertei de formare	Elaborare materiale informative și de promovare a ofertei de formare	50 mape 150 pliant 10 afise 100 broșuri 1 Prezentare PPT pentru întâlnirile cu responsabilii cu formare continuă/directori /bibliotecari	Octombrie-noiembrie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamț Tipografie



Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D2	Difuzarea de materiale informative și de promovare a ofertei de formare	Publicare pe site-ul C.C.D. Neamț a ofertei de formare continuă și afișarea în filiale a materialelor informative	1 mail/anunt trimis în scoli 1 catalog al programelor de formare, afișat pe site-ul CCD 1 anunt publicat pe site-ul ISJ Un set de materiale informative de promovare a ofertei de formare continuă	Octombrie/ noiembrie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamț

OS4. Gestionarea înscrierilor la activitățile de formare

Str. Petru Rareș Nr. 24, Cod. 610119,
Piatra-Neamț, Jud. Neamț
Tel/Fax: 0233/223885.
E-mail: ccdneamt@gmail.com,
web: www.ccdneamt.ro

26

Str. General Berthelot nr. 28-30
Sector 1, București
Tel: +40 (0)21 405 57 06
Fax: +40 (0)21 310 32 05
web: www.edu.ro



Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D1	Actualizarea sistemului electronic de înscriere la activitățile de formare continuă	Postarea pe site-ul C.C.D. Neamt a programelor de formare continuă. Posibilitatea înscrierii electronice și pe site-ul instituției, la programele de formare propuse.	Înscrierea cadrelor didactice la programe acreditate și avizate din oferta CCD Neamt. Cel puțin 50% dintre cursanți înscriși electronic la programele de formare avizate, pe site-ul instituției.	Decembrie	Informatician CCD	Profesori metodiști ai CCD Neamt
D1	Colectarea înscrierilor la activitățile de formare continuă	Cadrele didactice înscrise la programul de formare continuă trebuie să fie informate de profesorul metodist asupra orarului cursului selectat	Câte o listă nominală cu persoanele înscrise la fiecare program de formare unde s-a constituit grupa.	ianuarie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamt

OS5. Implementarea activităților de formare



Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D1	Elaborarea calendarului activităților de formare continuă	Elaborarea calendarelor programelor de formare continuă.	Calendarul tuturor programelor de formare continuă și a activităților desfășurate la nivelul Casei Corpului Didactic Neamt.	Decembrie - ianuarie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamt
D1	Actualizarea procedurilor operationale interne pentru derularea activităților de formare continuă	Proceduri operationale interne actualizate.	Cel puțin trei proceduri interne actualizate	Noiembrie - Iulie	Irina Roxana	Tot personalul C.C.D. Neamt
D1	Monitorizarea calității activităților de formare derulate	Aplicarea chestionarelor și elaborarea rapoartelor de activitate.	Raportul de activitate al tuturor activităților de formare desfășurate.	octombrie - Iulie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamt
D1	Elaborarea de statistici și situații sintetice privind activitățile de formare	Elaborare situații statistice pentru fiecare activitate de formare desfășurată.	Cel puțin o statistică și o situație sintetică pentru fiecare activitate de formare desfășurată, avizate de către directorul instituției.	Noiembrie - August	MOISE FLORENTINA	Director

OS6. Promovarea exemplor de bună practică rezultate în urma formării continue

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
D3	Organizarea Simpozionului Internațional „Școala Modernă”	Coordonarea secțiunilor din cadrul Simpozionului internațional „Școala Modernă”	Cel puțin 100 de participanți la Simpozion 50 materiale promoționale 1 carte a Simpozionului internațional „Școala Modernă”	Mai-Iunie	Moise Florentina Profesorii metodiști	Profesori metodiști ai C.C.D. Neamt
D3	Publicarea revistei „Școala	Publicarea pe site-ul instituției a revistei „Școala	Realizarea a 4 numere anual, online	Septembrie - Iulie	Profesorii metodiști Bibliotecar	Profesori metodiști și bibliotecara din C.C.D. Neamt



Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
	Moderna”	Moderna”			Informatician	

Valorificarea resurselor educaționale create prin proiecte și parteneriate educaționale.

OS7. Asigurarea accesului cadrelor didactice la resurse educaționale

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
D1	Implementarea proiectelor aflate în desfășurare	Livrarea programelor de formare continuă din cadrul	Organizarea sesiunilor de formare propuse conform graficelor de activitate ale proiectelor.	Octombrie-aprilie	MOISE FLORENTINA	Comisia Europeană MEN Consiliul

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
		proiectelor cu finanțare europeană ȘTEFAN, MADRE, CRED și a celor cu finanțare locală	Conform indicatorilor proiectelor.			Județean Neamț Primăria Piatra-Neamț
D6	Actualizarea pachetelor informative privind resursele educaționale	Site-ul CCD actualizat cu resursele educaționale create prin proiecte	Site-ul C.C.D. Neamț actualizat cu cel puțin resurse educaționale create prin proiecte	Septembrie - iunie	MOISE FLORENTINA Informatician CCD	
D6	Organizarea de activități pentru a facilita accesul la resurse educaționale inovative	Conferințe/simpozioane	150 participanți Editarea unor carti, broșuri, în format electronic sau tipărit cu exemple de bună practică.	Noiembrie - iulie	MOISE FLORENTINA Profesorii metodiști	C.C.D. din țară Școli din județ ONG Instituti publice locale

MONITORIZAREA IMPACTULUI ACTIVITĂȚILOR DE FORMARE CONTINUĂ

OS8. Evaluarea impactului formării continue asupra calității actului educațional

Domeniu de interes	Activităţi	Rezultate aşteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
D2	Elaborarea de chestionare pentru colectarea nevoilor de formare continuă	Elaborarea chestionarelor privind impactul programelor de formare continuă	Cel puţin un chestionar privind impactul programelor de formare continuă	Aprilie-Iulie	MOISE FLORENTINA Profesorii metodişti	Profesorii metodişti
D2	Aplicarea chestionarelor	Chestionarele privind impactul programelor de formare continuă	Sunt colectate cel puţin 120 de răspunsuri la chestionarele privind impactul programelor de formare continuă	Aprilie-mai	Profesorii metodişti	Responsabili de dezvoltare profesională
OS9. Colectarea nevoilor de formare continuă						
Domeniu de interes	Activităţi	Rezultate aşteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
D2	Elaborarea de chestionare pentru colectarea nevoilor de formare continuă	Chestionarele privind colectarea nevoilor de formare continuă	Cel puţin un chestionar privind colectarea nevoilor de formare continuă	aprilie	MOISE FLORENTINA Profesorii metodişti	Profesorii metodişti
D2	Aplicarea chestionarelor	Chestionarele privind colectarea nevoilor de formare continuă	Sunt colectate cel puţin 200 de răspunsuri la chestionarele privind colectarea nevoilor de formare continuă	Mai-iunie	Profesorii metodişti	Responsabili de dezvoltare profesională

EDITARE ŞI DIFUZARE DE CARTE ŞI DE PUBLICAŢII. MARKETING EDUCAŢIONAL, PUBLICITATE / DISEMINARE

OS10. Editarea de publicații și de materiale didactice și informative

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/anul	Coordonatori	Parteneri
D4	Elaborarea și editarea de materiale informative pentru activitățile Casei Corpului Didactic Neamt	Materialele informative elaborate	Cel puțin câte un material informativ elaborat pentru fiecare activitate desfășurată	Septembrie	Toți profesorii metodiști	Profesorii metodiști
D7	Editarea de materiale educative	Editarea de cărți, ghiduri, afișe și pliante.	Editarea a cel puțin 5 materiale/titluri noi	Iulie	Toți profesorii metodiști bibliotecar informatician	Profesorii metodiști
D7	Actualizarea paginii web a Casei Corpului Didactic Neamt	Postarea tuturor noutăților apărute în activitatea Casei Corpului Didactic Neamt	Postarea a cel puțin 20 de anunțuri noi, reactualizarea tuturor subpaginilor site-ului: www.ccdneamt.ro	Septembrie - august	informatician	Profesorii metodiști



OS11. Gestionarea înscrierilor la activitățile de formare pentru cursul de definitivat, din anul școlar 2019-2020

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D1	Colectarea înscrierilor la activitățile de formare continuă pentru cursul de definitivat	Cadrelle didactice înscrise la programul de formare continuă de definitivat trebuie să fie informate de profesorul metodist asupra organizării	listă nominală cu persoanele înscrise la cursul de definitivat	octombrie	La decizia directorului	ISJ NEAMT

OS12. Implementarea activităților de formare pentru definitivat

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D1	Elaborarea calendarului pentru cursul de definitivat	Elaborarea calendarelor pentru cursul de definitivat.	Calendarul pentru cursul de definitivat desfășurat la nivelul Casei Corpului Didactic Neamt.	nov	La decizia directorului	ISJ
D1	Monitorizarea calității activităților de formare derulate	Aplicarea chestionarelor și elaborarea rapoartelor	Raportul de activitate pentru cursul de definitivat	Februarie-iunie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodiști ai



Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
		de activitate.				C.C.D.

OG 2. ASIGURAREA CONDIȚIILOR PENTRU DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ A PERSONALULUI DIN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PREUNIVERSITAR NEMTEAN

OS1. Coordonarea activității în filialele Casei Corpului Didactic Neamt PARTENERIAT EXTERN

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D5	Actualizarea Acordurilor de colaborare cu filialele C.C.D. Neamt	Acordurile de colaborare cu filialele actualizate.	Încheierea acordurilor de colaborare cu filialele Casei Corpului Didactic Neamt	octombrie	MOISE FLORENTIN A	Filialele Casei Corpului Didactic Neamt
D2	Dotarea filialelor cu materiale informative	Setul de documente referitoare la formarea continuă în filiale afișate.	Un set de documente informative în fiecare filială.	Decembrie	Profesorii metodiști coordonatori de filiale	Filialele Casei Corpului Didactic Neamt
D1	Reorganizarea rețelei de filiale și de unități	Rețeaua de unitati de invatamant din județul Neamt ,	Actualizarea bazei de date cu unitatile de invatamant și	Septembrie- Octombrie	MOISE FLORENTIN A	Profesori metodiști ai C.C.D.



Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
	de învățământ arondate	arondate filialelor Casei Corpului Didactic Neamț	responsabilii de dezvoltare profesională din școli. Publicarea pe website-ul C.C.D. Neamț și transmitere prin e-mail către R.F.C.			Neamț

OS 2. Eficientizarea activității specifice centrelor de documentare și informare și bibliotecilor școlare

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
D3	Elaborarea de pachete de materiale informative destinate centrelor de documentare și informare și bibliotecilor școlare	Asigurarea fluxului informațional pe grupul de discuții al responsabililor C.D.I., prin transmiterea de informări referitoare la oportunități de formare, rezultate ale activităților, exemple de bună practică.	Operaționalizarea a cel puțin un instrument de lucru în C.D.I.-uri (proiectul pedagogic, fișa de activitate, raportul de activitate). Reactualizarea Listei bibliografice cu autorii nemteni în domeniul educativ.	Octombrie - Iunie	Profesorii metodisti bibliotecari	Scolile care dețin CDI Profesori metodisti ai C.C.D. Neamț
D3	Organizarea de activități specifice în centrele de documentare și	Întâlniri tematice cu responsabilii C.D.I. în cadrul activităților	Cel puțin 2 întâlniri tematice cu responsabilii C.D.I. și	Noiembrie-mai	Profesorii metodisti	C.D.I. din județ, bibliotecar



Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
	informare și în bibliotecile școlare	metodice. Organizarea activității „Ziua bibliotecarului” -23 aprilie	bibliotecarii școlari în cadrul activităților metodice/cerc pedagogic Cel puțin 50 de participanți.		C.D.I.-uri repartizate Bibliotecar	i școlari, resp.C.D.I. Biblioteca județeană

OS3. Realizarea de activități de perfecționare în colaborare cu ISJ

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Parteneri
D3	Organizarea consfăturilor bibliotecarilor	Cooperare cu inspectorul responsabil cu bibliotecile la nivelul județului	1 sesiune de consfătuiri județene realizată	Octombrie	bibliotecar	Scolile care dețin CDI/biblioteca
D3	Organizarea cercului pedagogic pentru responsabilii de CDI	Întâlniri tematice cu responsabilii C.D.I. în cadrul cercului pedagogic	Cel puțin 2 întâlniri tematice cu responsabilii C.D.I. în cadrul cercului pedagogic.	Noiembrie - mai	Profesorii metodisti C.D.I.-uri repartizate	Școlile din județ în care există C.D.I.
D3	Organizarea cercului pedagogic pentru consilierii educativi	Întâlniri tematice cu responsabilii C.D.I. în cadrul cercului pedagogic	1 cerc pedagogic organizat	Noiembrie	Profesorii metodisti	Școlile din județ

OS4.Coordonarea metodologică a activităţii responsabililor cu formarea continuă

Domeniu de interes	Activităţi	Rezultate aşteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D1	Elaborarea și gestionarea bazei de date cu responsabilitii cu formarea continuă	Întocmirea bazei de date cu responsabilitii cu formarea continuă	O bază de date corectă și completă	Martie	MOISE FLORENTINA	ISJ NEAMŢ
D1	Elaborarea și gestionarea bazei de date cu responsabilitii cu formarea continuă	Întocmirea bazei de date cu responsabilitii cu formarea continuă	O bază de date corectă și completă	noiembrie	MOISE FLORENTINA Profesorii metodiști informatician	ISJ NEAMŢ
D1	Organizarea de activități specifice pentru responsabilii cu formarea continuă, la nivelul județului Neamt	Desfășurarea activității metodice planificate	Cel puțin 80% din totalul responsabililor cu formarea continuă	martie	MOISE FLORENTINA	ISJ NEAMŢ

OS5. Coordonarea metodologică a profesorilor mentori pentru inserția profesională a profesorilor stagiaari/ cadrelor didactice stagiare

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D1	Elaborarea și gestionarea bazei de date cu profesorii mentori	Întocmirea bazei de date cu profesorii mentori.	O bază de date corectă și completă	Martie	MOISE FLORENTINA informatician	ISJ NEAMȚ
D1	Organizarea de activități specifice pentru corpul de mentori la nivelul județului	Desfășurarea activității metodice planificate	Cel puțin 80% din totalul mentorilor pentru inserția profesională la activitatea	Aprilie	MOISE FLORENTINA	ISJ NEAMȚ

ACTIVITĂȚI ȘTIINȚIFICE, METODICE, CULTURALE

OS6. Coordonarea metodologică a pedagogilor școlari

Domeniu de interes	Activități	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonatori	Parteneri
D3	Elaborarea și gestionarea bazei de date cu pedagogii școlari	Baza de date cu pedagogii școlari este actualizată	O bază de date cu pedagogii școlari.	Ianuarie-februarie	Tincă Lăcrămioara	ISJ NEAMȚ
D3	Organizarea de activități specifice pentru pedagogii școlari la nivelul județului Neamț	Organizarea activității metodice cu pedagogii școlari o dată pe semestru.	Cel puțin 7 participanți la activitățile metodice Cel puțin 7 chestionare de feed – back.	Noembrie–iulie	Tincă Lăcrămioara	CJRAE

OS7. Coordonarea activităţii Centrului regional de formare a personalului din învăţământul preuniversitar

Domeniu de interes	Activităţi	Rezultate aşteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Partenari
D2	Elaborarea şi actualizarea bazei de date cu tipurile de activităţi de formare continuă	Baza de date cu activităţile de formare continuă actualizată şi a creditelor profesionale transferabile.	O bază de date cu activităţile de formare continuă completată conform OM.5562/2011, art.8.	Noiembrie	Tincă Lăcrămioara	Profesori metodişti ai CCD Neamţ
D2	Elaborarea şi actualizarea bazei de date cu resursele umane implicate în activităţile de formare continuă	Baza de date cu resursele umane implicate în activităţile de formare continuă este actualizată.	O bază de date cu resursele umane implicate în activităţile de formare continuă actuală.	Octombrie-noiembrie	MOISE FLORENTINA	Profesori metodişti ai CCD Neamţ
D2	Elaborarea şi actualizarea bazei de date cu parteneri educaţionali	Baza de date cu parteneri educaţionali este actualizată.	O bază de date cu parteneri educaţionali actualizată.	Ianuarie-februarie	Irina Elena-Roxana	Şcolile din judeţ CJRAE, ISJ

DEZVOLTARE PROFESIONALĂ A PERSONALULUI INSTITUŢIEI

OS6 Dezvoltarea profesională şi personală a angajaţilor Casei Corpului Didactic Neamţ în domeniile specifice

Domeniu de interes	Activităţi	Rezultate aşteptate	Indicatori de rezultat	Luna/Anul	Coordonator	Partene ri
D8	Participare în calitate de cursanţi a angajaţilor, la diferite programe de perfecţionare în vederea dezvoltării profesionale.	Dezvoltarea competenţelor de proiectare, organizare şi implementare a activităţilor specifice.	Gradul didactic I susţinut şi cel puţin 2 atestate/certificate de competenţe profesionale obţinute.	septembrie – August	MOISE FLORENTINA	Profesori metodişti

3. Conducere și coordonare

3.1. Compartimente / Centre de documentare și informare

Casa Corpului Didactic Neamț are în componență următoarele compartimente:

Compartimente	Compartimente în subordine	Post	Nr. de persoane
Compartimentul resurse, informare, documentare, consultanță	Programe	Profesor metodist	3
	Biblioteca	Bibliotecar	1
	Informatizare / Editură	Informatician	1
		Redactor	0
	Proiecte	Profesor metodist	1
Compartimentul financiar - administrativ	Financiar	Administrator financiar	1
	Administrativ	Administrator patrimoniu	1
		secretar	1
		Muncitor	0

a) **Centre de informare și documentare înființate și funcționale** înființate ca rezultat al derulării proiectului bilateral franco-român *Educație pentru informație în mediul rural defavorizat*.

b)

CENTRE DE DOCUMENTARE ȘI INFORMARE-în număr de 33

c)

d) **Centre de informare și documentare funcționale** înființate ca rezultat al derulării proiectului bilateral româno-francez *Educație pentru informație în mediul rural defavorizat*, coordonate de Casa Corpului Didactic Neamț

e)

Unitatea școlară/ localitatea
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 2, MUNICIPIUL PIATRA-NEAMȚ
LICEUL "MIHAIL SADOVEANU", COMUNA BORCA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "IEREMIA IRIMESCU", COMUNA BRUSTURI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.1 „VASILE ALECSANDRI” ROMAN
LICEUL "GH. RUSET ROZNOVANU", ORAȘUL ROZNOV
LICEUL TEORETIC "VASILE ALECSANDRI", COMUNA SĂBĂOANI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA REDIU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BODEȘTI
COLEGIUL TEHNIC "ION CREANGĂ", ORAȘUL TÂRGU-NEAMȚ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "IULIA HĂLĂUCESCU", COMUNA TARCĂU -GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL TARCĂU

TOTAL: 10

f) Centre de informare și documentare susținute financiar de către M.E.C.T.S., înființate în județul Neamț, conform OM 4961/28.08.2006, OM 330/13.02.2007, OM 3354/03.03.2008

Unitatea școlară/ localitatea
LICEUL "CAROL I", ORAȘUL BICAZ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „REGINA MARIA”, ORAȘUL BICAZ-Școala gimnazială nr. 2 Bicaz
ȘCOALA PROFESIONALĂ ADJUDENI, COMUNA TĂMĂȘENI
LICEUL TEOLOGIC ORTODOX "CUVIOASA PARASCHEVA", COMUNA AGAPIA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "IUSTIN PÎRVU", COMUNA POIANA TEIULUI-ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN ROMANESCU” DREPTU - POIANA TEIULUI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA ION CREANGĂ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DUMITRU ALMAȘ", COMUNA NEGREȘTI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "I. GERVESCU", COMUNA SĂVINEȘTI-Școala gimnazială nr.2 Săvinești
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „PROF. VASILE GHERASIM”, COMUNA ȚIBUCANI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 1, COMUNA DUMBRAVA ROȘIE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 1, COMUNA ZĂNEȘTI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA GHERĂEȘTI
LICEUL TEOLOGIC ORTODOX "CUVIOASA PARASCHEVA", COMUNA AGAPIA- Școala gimnazială „Nicolae Grigorescu” Agapia
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA GHERĂEȘTI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA VĂLENI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 1, COMUNA BICAZ-CHEI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA TIMIȘEȘTI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA MOLDOVENI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GHEORGHE PĂTRAȘCU", SAT BURUIENEȘTI, COMUNA DOLJEȘTI
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA-Școala gimnazială Izvoare
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ANTONIE MUREȘIANU", COMUNA BÎRA
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA STĂNIȚA
TOTAL: 22

g) CDI înființate cu fonduri proprii

Unitatea școlară / Localitatea	Stadiul CDI *
ȘCOALA GIMNAZIALĂ "I.I.MIRONESCU", COMUNA TAZLĂU	finalizat
ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA HANGU	finalizat
TOTAL	2

SĂBĂOANI--la 60 Km distanță de Piatra-Neamț

- Liceul Teoretic *Vasile Alecsandri* Săbăoani

ROMAN-la 50 Km distanță de Piatra-Neamț

- Colegiul Tehnic *Miron Costin* Roman

TG.NEAMŢ-la 45 Km distanță de Piatra-Neamț

- CENTRUL ȘCOLAR PENTRU EDUCAȚIE INCLUZIVĂ, ORAȘUL TÂRGU-NEAMŢ

BICAZ--la 26 Km distanță de Piatra-Neamț

- LICEUL "CAROL I", ORAȘUL BICAZ

ROZNOV--la 16 Km distanță de Piatra-Neamț

- LICEUL "GH. RUSET ROZNOVANU", ORAȘUL ROZNOV

PIPIRIG -la 65 Km distanță de Piatra-Neamț

- LICEUL TEHNOLOGIC "ION CREANGĂ", COMUNA PIPIRIG

3.2. Buget și resurse financiare și materiale

Veniturile estimate a fi realizate la Casa Corpului Didactic Neamț în anul școlar 2019-2020 au următoarea structură:

Surse de venituri proprii	Suma estimată (lei)
a) proiecte / parteneriate	25.000
b) închirieri spații	5.000
c) multiplicare materiale	-
d) editare carte / reviste	1.000
e) alte servicii (inclusiv sponsorizari)	10.000
f) cursuri cu plată (tema / grupul țintă)	280.000
TOTAL	321.000

RESURSELE MATERIAL-FINANCIARE ȘI UMANE

a) spațiu

- 4 săli pentru activități
- 1 sală bibliotecă
- 4 săli birouri: director, profesori-metodiști, personal auxiliar

b) mobilier modular în toate sălile

c) echipamente:

Calculat or Laptop (nr. buc.)	TV/ video - proiecto r/ camera video (nr. buc)	Copia tor (nr. buc)	Lamin ator (nr. buc)	Soft educațio nal (nr. buc)	Fon d de cart e (nr. buc)	Alte echipament e (denumire, nr. buc.)	Sursa dotării *
Calculator (10 buc)				Licente MSOFT (10 buc)			Buget de stat 2002
Calculator (10 buc)				Licente MSOFT (10 buc)			Buget de stat 2014
Laptop (1 buc)				Licente MSOFT (1 buc)			Buget de stat 2015
Laptop (2 buc)							Buget de stat 2005
Laptop (4 buc)							Buget de stat 2002
Laptop (26 buc)				Licente MSOFT (26 buc)		Multifunction al Konika Minolta (1 bc)	Proiect Partener iat Educație

							Business PEB POSDR U-175- 2.1-5- 151108 2015
						32.92 2 buc.	Buget de stat
	Video- proiector (3 buc)						Buget de stat 2002
	Televizor (2 buc)						Buget de stat 2002
	Videoplayer (1 buc)						Buget de stat 2002
	Videocameră (2 buc)						Buget de stat 2004
	Combina muzicală (1 buc)						Buget de stat 2001
		Copiat or 1 buc					Buget de stat 2006
		Copiat or 2 buc					Buget de stat 2002
						Centrala telefonică (1 buc)	Buget de stat 1995
						Sistem supraveghere (2 buc)	Buget de stat 2007
						Sistem alarma (1 buc)	Buget de stat 2009
						Camera foto digitala (1 buc)	Buget de stat 2004
						Centrala termica (1 buc)	Buget de stat 2003
						Aparat legat	Buget de

						(1 buc)	stat 1995
						Aparat Indosariat (1 buc)	Buget de stat 1995
						Dulapuri (9 buc)	Buget de stat 1995
						Imprimanta (4 buc)	Buget de stat 2014
						Imprimanta (1 buc)	Buget de stat 2006
						Imprimanta (1 buc)	Buget de stat 2005
						Imprimanta (1 buc)	Buget de stat 2000
						Imprimanta (2 buc)	Buget de stat 1995
						Imprimanta (1 buc)	Buget de stat 2015
Laptop ThinkPad (15 bc)	Videoproie ctor Epson (2 bc)			PDF Document editing software		Printer Lexmark (2 bc)	Proiect ROSE 2016- 2017
				Graphical editing software		Multifunc tion al Kyocera (1 bc)	Proiect ROSE 2016- 2017
				Training software – Camtasia Studio EDU		Tablet PC Samsung (10 bc)	Proiect ROSE 2016- 2017
				Licente Microsoft Office Std 2016 SNGLOPL B ACADEMI C (15 bc)		Ecran de proiectie trepied (2 bc)	Proiect ROSE 2016- 2017

						Tabla interactiva Tieur (1 bc)	Proiect ROSE 2016-2017
						Ecran interactiv LCD – Vestel (1 bc)	Proiect ROSE 2016-2017
						USB Modem (2 bc)	Proiect ROSE 2016-2017
						External HDD Maxtor (2 bc)	Proiect ROSE 2016-2017
						Network Router Mikrotik (1 bc)	Proiect ROSE 2016-2017
						Wireless router Netgear (1 bc)	Proiect ROSE 2016-2017
						Tabla alba (2 bc)	Proiect ROSE 2016-2017
						Flipchart (3 bc)	Proiect ROSE 2016-2017

d) fond de carte: 33.017 volume de carte descrise conform normelor ISBD cu softul Libris

e) soft educational: 10 cursuri pe CD sau DVD

f) autoturism

d) fond de carte: 32.858 bucăți

e) soft educational: Soft lb engleza (10 buc), licente MSOFT (47 buc)

f) autoturism

BIBLIOTECA are în dotare 33.017 volume și periodice din domeniile:

- Educație, învățământ (manuale, metodici, programe școlare)
- Psihologie, sociologie, filozofie, politică
- Istorie, geografie
- Științe exacte
- Științe aplicate

- Artă, sport, muzică
- Enciclopedii, dicționare

3.3. Proceduri

Proceduri operaționale:

1. PO delegare competențe
2. PO returnarea cărților împrumutate
3. PO protecția muncii angajaților
4. PO realizarea planului de achiziții pentru bibliotecă
5. PO privind evidența și gestionarea colecțiilor din bibliotecă
6. PO privind coordonarea metodologică a bibliotecarilor din sistem
7. PO privind editarea publicațiilor și a altor materiale
8. PO privind proiectarea activității bibliotecii CCD
9. PO o privind organizarea activităților metodic- științifice și culturale
10. PO privind încheierea acordului de parteneriat
11. PO privind domeniul informare , documentare , consultanță a cadrelor didactice , directorilor și altor categorii de adulți în managementul proceselor de dezvoltare personală și organizațională
12. PO privind prelucrarea datelor cu caracter personal
13. PO privind realizarea ANF
14. PO privind implementarea sistemului de control managerial intern
15. PO privind elaborarea deciziilor la nivelul instituției
16. PO privind desfășurarea consiliilor de administrație CCD
17. PO privind elaborarea rapoartelor de activitate anuală / semestrială
18. PO privind elaborarea documentelor manageriale
19. PO privind elaborarea procedurilor operaționale ale CCD –ului
20. PO privind asigurarea încasării veniturilor în contul curent la bancă
21. PO privind consultanță CCD, directori
22. PO privind elaborarea și promovarea ofertei
23. PO privind funcțiile sensibile
24. PO privind delegarea competențelor
25. PO e privind elaborarea deciziilor la nivelul instiutuției

26. PO privind evaluarea profesională a personalului instituției pentru calificativul anual
27. PO privind desfășurarea consiliilor de administrație a CCD
28. PO privind activitățile sistemului informatic
29. PO privind întocmirea comunicatelor de presă
30. PO privind elaborarea documentelor manageriale
31. PO privind gestionarea echipamentului informatic
32. PO privind comunicarea electronică și acces internet
33. PO privind tehnoredactare multimedia
34. PO privind constituirea , actualizarea bazelor de date ale CCD –ului
35. PO privind întocmirea statului de functii ale CCD
36. PO privind realizarea și eliberarea atestatelor , certificatelor, adeverințelor pentru cursuri
37. PO privind întocmirea documentelor de intrare și iesire din gestiune a materialelor
38. PO privind analiza rezultatelor inventarierii anuale și propuneri de casare
39. PO privind organizare , monitorizarea și evaluarea activității CCD
40. PO privind încheierea unor acorduri și parteneriate
41. PO privind organizarea, desfășurarea , monitorizarea și evaluarea activității metodic-științifice
42. PO privind modelul de întocmire a codului etic și comisiei de etică
43. PO privind desfășurarea consiliilor de administrație
44. PO privind organizarea și efectuarea controlului financiar preventiv
45. PO privind organizarea , monitorizarea și evaluarea activităților filialelor CCD
46. PO privind organizarea , monitorizarea și evaluarea programelor de formare continuă
47. PO privind organizarea, evaluarea și monitorizarea programelor acreditate
48. PO privind circuitul documentelor justificative și al documentelor contabile și înregistrarea lor
49. PO privind gestionarea materialelor și a obiectelor de inventar
50. PO privind înregistrarea în contabilitate a imobilizărilor necorporale și corporale
51. PO privind circuitul documentelor
52. PO privind organizarea și conducerea contabilității
53. PO privind managementul riscurilor de corupție
54. PO privind alocarea și gestionarea numerelor aferente documentelor financiar contabile
55. PO privind modul de întocmire a fișei postului

4. Monitorizare/control/evaluare

• Modalități și instrumente de monitorizare a activităților și de evaluare a gradului de atingere a obiectivelor

• Activitățile de monitorizare și evaluare constau în valorificarea rezultatelor activităților de formare continuă sau a activităților metodic – științifice, vizează următoarele modalități și instrumente:

- ✦ Vizualizarea activităților pe site-ul CCD;

- ✚ Promovarea activităților în mass-media;
- ✚ Participarea metodiștilor C.C.D. la inspecții tematice;
- ✚ Monitorizarea activității CDI-urilor;
- ✚ Monitorizarea frecvenței și a gradului de implicare a cursanților, receptivitatea lor la cursuri;
- ✚ Monitorizarea întocmirii portofoliilor de evaluare;
- ✚ Observare directă;
- ✚ Aplicarea de chestionare;
- ✚ Monitorizarea proiectării didactice;
- ✚ Monitorizarea evaluării didactice;
- ✚ Realizarea de sondaje de opinie (adresate profesorilor debutanți, inspectorilor de specialitate);
- ✚ Fișe de observație;
- ✚ Realizarea unor studii privind cultura organizațională, a climatului de muncă;
- ✚ Elaborarea planurilor/programele de dezvoltare a unității școlare pentru satisfacerea nevoilor proprii și ale comunității locale;
- ✚ Monitorizare post-curs, prin: asistente la activitățile dedicate;
- ✚ Asigurarea de asistență – discuții cu formabilii.

Ciclul calității ne cere să facem monitorizarea și evaluarea indiferent pentru care latură este nevoie (proiectare, planificare, desfășurare/ realizare de activități) deoarece trebuie menținută “temperatura critic” necesară schimbării în mai bine și orientării întregii noastre activități spre standardele de calitate actuale și să ne racordăm și la dimensiunea europeană în domeniul formării și dezvoltării profesionale a tuturor beneficiarilor noștri direcți și/sau indirecti.

Din analizele efectuate din interpretarea rezultatelor obținute considerăm că trebuie să acordăm o mai mare atenție domeniului „**Dezvoltare instituțională**” în următoarele direcții:

- ✚ Optimizarea managementului instituției;
- ✚ Asigurarea resurselor umane pentru buna funcționare a instituției;
- ✚ Optimizarea evaluării personalului didactic și didactic auxiliar;
- ✚ Îmbunătățirea bazei materiale și a dotărilor;
- ✚ Asigurarea spațiilor necesare activităților în C.C.D. Neamț și în filiale;

Întreaga activitate se va baza pe un Plan de monitorizare a activităților și de evaluare a gradului de atingere a obiectivelor ce cuprinde Graficul de monitorizare și Domeniile monitorizate (fiind aceleași cu cele propuse în strategia de dezvoltare anterioară) și este structurat astfel:

- ✚ Aspecte/ activități monitorizate;
- ✚ Responsabil/ persoane implicate;
- ✚ Forme/ metode/instrumente de monitorizare;
- ✚ Perioada/ intervalul;
- ✚ Resurse/ costuri ;
- ✚ Măsuri de corecție a activității;

Activități planificate	Termen	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat
Raportul semestrial	februarie 2020	Respectarea termenelor stabilite și corecta utilizare a resurselor	un raport semestrial	Realizarea activităților propuse %
Raport anual	August 2020	Respectarea termenelor stabilite și corecta utilizare a resurselor	un raport anual	Îndeplinirea obiectivelor propuse
Evaluarea performanțelor profesionale individuale	August 2020	Aplicarea obiectivă a criteriilor de evaluare	Calificative care să reflecte obiectiv performanțele individuale corelate cu gradul de realizare a obiectivelor	Respectarea legislației în vigoare
Evidența financiar-contabilă a programelor de formare derulate	Lunar	Prelucrarea ritmică a datelor	Evidența actualizată	Corectitudinea datelor înscrise
Inventarierea anuală a patrimoniului	noiembrie - decembrie 2020	Asigurarea integrității patrimoniului instituției	Listele de inventar, procese verbale la finalizarea inventarierii	Concordanța între faptic și scriptic
Proiectul de buget pentru anul financiar 2019	decembrie 2019	Respectarea procedurilor operationale	Proiectul de buget- documentul care stă la baza stabilirii necesarului de credite bugetare	Buna gestionare a fondurilor bugetate
Urmărirea derulării contractelor încheiate cu partenerii	septembrie 2019 - august 2020	Stabilirea exactă a necesarului de credite bugetare Respectarea clauzelor contractual Respectarea procedurilor operationale	Buna funcționare a instituției	Îndeplinirea la termen a angajamentelor asumate prin contracte

Activități	Termen	Indicatori de	Rezultate așteptate	Indicatori de rezultat
------------	--------	---------------	---------------------	------------------------

planificate	septembrie 2019- august 2020	eficiență ai activității	1. Baza de date înscrieri la programe de formare 2. Baza de date programe și activități de formare continuă 3. Baze de date participanți/ programe de formare și activități 4. Baza de date formatori/ colaboratori 5. Baza de date biblioteci/CDI-uri 6. Baze de date cu bibliotecari, responsabili CDI 7. Baza de date cu responsabili cu perfecționarea 8. Retea de formatori cu competențe în domeniul prevenirii și combaterii violentei școlare la diferite niveluri (inspectori școlari, manageri ai unităților de învățământ, elevi), capabili să promoveze strategii coerente și integrate de acțiune la nivel național, județean și local.	Funcționalitatea informațiilor pentru realizarea rapoartelor de activitate, a rapoartelor intermediare, a rapoartelor financiare, a statisticilor necesare pentru luarea unor decizii la nivel instituțional etc. Informarea rapidă și eficientă a angajaților prin accesul la bazele de date stocate pe serverul instituției.
Actualizarea bazelor de date		Completarea conform machetei specifice pentru fiecare bază de date Respectarea procedurilor operationale		
Ședințe operative	Septembrie	Raportări punctuale	Îndeplinirea obiectivelor din	Încadrarea în termenele stabilite

<p>Analiza periodică a activităţilor în şedinţele de analiză şi proiectare</p>	<p>2019 - August 2020</p>	<p>pe sarcinile de lucru Respectarea procedurilor operaţionale</p>	<p>planul managerial/ operaţional</p>	<p>Disponibilitatea asumării de noi sarcini</p>
<p>derularea proiectelor: *proiect POCU ŞTEFAN - Susţinerea transversală a educaţiei prin acţiuni în judeţul Neamţ (programul Şcoala pentru toţi) *proiect POCU MADRE- Motivarea şi ameliorarea didactică a responsabililor educaţionali (programul Profesori motivaţi)</p>	<p>Lunar</p>	<p>Stabilirea de măsuri corective pentru eficientizarea activităţii Respectarea procedurilor operaţionale</p>	<p>Îndeplinirea obiectivelor din planul managerial/ operaţional</p>	<p>Încadrarea în termenele stabilite Disponibilitatea asumării de noi sarcini</p>
	<p>Grafic cereri de rambursare</p>	<p>Respectarea termenelor stabilite Respectarea procedurilor operaţionale</p>	<p>Cereri de rambursare transmise</p>	<p>Obţinerea sumelor solicitate prin cererile de rambursare</p>

* proiect POCU CRED „Curriculum relevant, Educație deschisă pentru toți - CRED”				
---	--	--	--	--

Graficul raportărilor (pe semestre ale anului bugetar)

Tipul de raport	Termen	Responsabilitate
Raportul semestrial de activitate al CCD	Semestrul I/ februarie 2020	Director
Raportul anual de activitate al CCD	august 2020	Director
Raportul compartimentelor	Conform prevederilor din Graficul de activități al Consiliului de administrație	Director Personalul angajat
Raportul de activitate anual (individual)	Iulie - august	Fiecare angajat
Raportările pe activități	Permanent - la finalul oricărei activități planificate (simpozion, conferință, colocviu etc., întâlniri cu responsabili cu formarea continuă, inspecții tematice în	Fiecare angajat
Dare de seamă financiar - contabilă	Trimestrial	Administrator financiar

Măsuri de corecție/ameliorare a activității

Activități	Termen	Indicatori de rezultat
Încheierea de parteneriate cu unitățile de învățământ pentru oferirea spațiilor de formare;	Permanent	Cel puțin 5 parteneriate încheiate cu unitățile școlare
Valorizarea resurselor educaționale create prin proiectele implementate de Casa Corpului Didactic	Permanent	Cel puțin 2 resurse diseminate
Creșterea numărului de programe acreditate derulate în calitate de furnizor	Permanent	Cel puțin 1 program nou acreditat
Deplasarea formatorilor spre diferite centre metodice/ de formare din mediul rural (de obicei filiale sau CDI-uri) pentru a mări gradul de participare a cursanților din mediul rural la programe de formare continuă;	Permanent	Cel puțin cinci cursuri/an realizate în mediul rural
Realizarea de activități în filialele CCD și în Centrele de documentare și informare	Permanent	Cel puțin 2 activități de formare/perfectionare/an derulate în fiecare filială Cel puțin 2 activități de formare/perfectionare/semestru derulate în CDI

ANEXA 1

Calendarul activităților metodice științifice și culturale

57

Str. Petru Rareș Nr. 24, Cod. 610119,
Piatra-Neamț, Jud. Neamț
Tel/Fax: 0233/223885.
E-mail: ccdneamt@gmail.com,
web: www.ccdneamt.ro

Str. General Berthelot nr. 28-30
Sector 1, București
Tel: +40 (0)21 405 57 06
Fax: +40 (0)21 310 32 05
web: www.edu.ro

An școlar 2019-2020

1. Activități metodico-științifice

NR. CRT	LUNA	ACTIVITATEA METODICO-STIINTIFICĂ, CULTURALĂ	RESPONSABIL ACTIVITATE
1.	Septembrie	Conferință regională – Inclusion of Digital Education in Adult Learning în parteneriat cu Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Est	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
2	Octombrie	Conferința județeană a managerilor educaționali din județul Neamț - Directorul de școală – Roluri și competențe în educația secolului al XXI-lea , în parteneriat cu ISJ Neamț	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
3	Noiembrie	Atelier de lucru cu adulții din afara sistemului – Intervenții și strategii educaționale de consiliere pentru părinți	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
4	Decembrie	Workshop: Ai un hobby? Alege cartea pentru pasiunea ta!	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
5	Ianuarie	Conferința regională- Calitatea în mediile educaționale preuniversitar și universitar, ediția 2020 , în parteneriat cu ATOP	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
6	Februarie	Simpozion regional: Professores- ediția a VII a	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
7	Martie	Lansări de carte editată prin Editura Alfa a CCD Neamț	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
8	Aprilie	Campania Globală pentru Educație, în parteneriat cu Salvați Copiii	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț

9	Mai	Simpozion internațional: Școala Modernă	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
11	Iunie	Workshop : Platforme de învățare	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț
12	Iulie August	Școala de vară	Personalul Casei Corpului Didactic Neamț

2.Activități culturale

Luna	Denumirea activității propuse	Parteneri de colaborare
------	-------------------------------	-------------------------

Septembrie	<p>Activitate culturală: Editura Alfa-partener pentru o educație de calitate - expoziție tematică de carte 1-25 septembrie</p> <p>Activitate culturală: România pitorească- expoziție tematică de carte Alexandru Vlahuță - 8-30 septembrie</p> <p>Activitate culturală: Poezie românească -expoziție tematică de carte George Bacovia și George Coșbuc 16-30 septembrie</p> <p>Activitate culturală: Dragi mi-s cântecele mele – Medalion Maria Tănase (folclorul românesc oglindit în pictură și fotografie)- expoziție tematică - 24-30 septembrie</p>	<p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p>
Octombrie	<p>Activitate culturală: Dimitrie Cantemir - personalitate enciclopedică - expoziție tematică de carte și panou omagial 1-30 octombrie</p> <p>Activitate culturală: Scritori nemțeni: Dumitru Almaș – masă rotundă, expoziție de carte și desene realizate de elevi -19 octombrie</p> <p>Activitate metodică: Ziua Internațională a Bibliotecilor Școlare 22 octombrie – expoziție de afise de promovare a activitatilor de biblioteca 22-31 octombrie 2019</p>	<p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț, Liceul Tehnologic "Ion Creangă" Pipirig</p> <p>CCD Neamț și bibliotecă și CDI-uri din școlile nemțene</p>
Noiembrie	<p>Activitate metodică: Drepturile copilului în operele literare școlare – expoziție tematică de carte- 20 noiembrie</p> <p>Activitate culturală: Mari prozatori români: Mihail Sadoveanu și Liviu Rebreanu - expoziție tematică de carte 1-30 noiembrie</p> <p>Activitate metodică: Ai un hobby? Alege cartea pentru pasiunea ta!- proiect de voluntariat (inițiere în cercetarea documentară, consiliere în orientare școlară și profesională a elevilor) - 15 noiembrie 2019- 31 martie 2020</p>	<p>CCD Neamț, Școala Gimnazială "Iulia Halaucescu" Tarcau, Școala Gimnazială Pângărați,</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț, CNDIPT, Consiliul Județean Neamț, școli din județul Neamț și din alte județe din țară</p>

<p>Decembrie</p>	<p>Activitate metodică : Eroi au fost, eroi sunt încă ! (expoziție cu desene ale elevilor inspirate de războiul pentru întregirea neamului) - 1-20 decembrie</p> <p>Activitate culturală: Mari valori ale literaturii române: Cezar Petrescu si Ion Creangă - expoziție tematică de carte - 8 decembrie</p> <p>Activitate culturală: Noi umblăm și colindăm !- expoziție tematică de carte – 20-31 decembrie</p> <p>Activitate metodică: Ai un hobby? Alege cartea pentru pasiunea ta!- proiect de voluntariat (inițiere în cercetarea documentară, consiliere în orientare școlară și profesională a elevilor) - 15 noiembrie 2019- 31martie 2020</p>	<p>CCD Neamț, Liceul "Carol I" Bicaz, Școala gimnazială nr. 1 Bicaz, Școala gimnazială nr. 2 Bicaz, Liceul "Mihail Sadoveanu", Borca, Școala Gimnazială "Vasile Mitru" Tașca CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț, CNDIPT, Consiliul Județean Neamț, școli din județul Neamț și din alte județe din țară</p>
<p>Ianuarie</p>	<p>Activitate metodică: Doi prieteni-Eminescu și Slavici- expoziție de carte și eseuri ale elevilor (scrisori imagineare Eminescu-Slavici) 15—31 ianuarie</p>	<p>CCD Neamț, Școala Gimnazială "Elena Cuza" Piatra Neamț , Seminarul Teologic "Sf. Împărați Constantin și Elena" Piatra Neamț, Școala gimnazială nr.2 Piatra Neamț, Școala gimnazială nr.3 Piatra Neamț, Școala gimnazială nr. 5 Piatra Neamț, Școala gimnazială nr. 8 Piatra Neamț, Școala Gimnazială "Nicu Albu" Piatra Neamț, Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc Piatra Neamț CCD Neamț</p>
<p>Activitate culturală: Unirea Principatelor Române - expoziție de carte și materiale tematice – 24-31 ianuarie</p>		



	<p>Activitate culturală: Viata și opera lui I.L.Caragiale - expoziție de carte și materiale tematice 25-31 ianuarie Activitate metodică: Ai un hobby? Alege cartea pentru pasiunea ta!- proiect de voluntariat (inițiere în cercetarea documentară, consiliere în orientare școlară și profesională a elevilor) - 15 noiembrie 2019- 31martie 2020</p>	<p>CCD Neamț CCD Neamț, CNDIPT, Consiliul Județean Neamț, școli din județul Neamț și din alte județe din țară</p>
<p>Februarie</p>	<p>Activitate metodică: Viata și opera lui Constantin Brâncuși - masă rotundă, expoziție cu albume de artă și desene ale elevilor panou omagial, videoproiecție - 19 februarie</p>	<p>CCD Neamț, Școala Gimnazială „Carmen Sylva” Horia, Școala Gimnazială „Otilia Cazimir” Cotu Vames, Școala Gimnaziala Com. Ion Creanga, Liceul Teologic Valea Ursului, Școala Gimnaziala “Gh. Pătrășcu” Buruienesti, Școala gimnaziala nr. 1 Pildești, Școala Gimnaziala com. Gheraiești.</p>
<p>Martie</p>	<p>Activitate metodică: Ai un hobby? Alege cartea pentru pasiunea ta!- proiect de voluntariat (inițiere în cercetarea documentară, consiliere în orientare școlară și profesională a elevilor) - 15 noiembrie 2019- 31martie 2020</p> <p>Activitate metodică: Scritori nemțeni: Ion Creangă – activitate</p>	<p>CCD Neamț, Școala Gimnazială Comuna Borlești, Școala Gimnazială ”Ștefan Cel Mare” Mastacăn, Liceul Tehnologic "Gh.Ruset Roznovanu" Roznov, Școala Gimnazială "I.I. Mironescu" Tazlău, Școala Gimnazială "I. Gervescu" Săvinești CCD Neamț, CNDIPT, Consiliul Județean Neamț, școli din județul Neamț și din alte județe din țară</p>
	<p>CCD Neamț Colegiul Național "Roman</p>	

	<p>metodică cu elevii - 2 martie</p>	<p>Vodă" Roman, Colegiul Tehnic "Miron Costin" Roman, Colegiul Tehnic "Petru Poni" Roman, Liceul cu Program Sportiv Roman , Liceul cu Program Sportiv – Structura Școala Gimnazială "Roman Musat" Roman, Liceul cu Program Sportiv – Structura "Petru Rareș", Școala Gimnazială "Calistrat Hogaș" Roman, Școala Gimnazială "Mihai Eminescu" Roman, Școala de Artă Sergiu Celibidache Roman, Școala Gimnazială "Vasile Alecsandri" Roman, Liceul Tehnologic "Vasile Sav" Roman, Școala Gimnazială "Alexandru Ioan Cuza" Roman, Liceul Teoretic "Vasile Alecsandri" Săbăoani, Liceul Tehnologic Adjudeeni</p>
<p>Aprilie</p>	<p>Activitate culturală: Nichita Stănescu - poetul adolescenților - expoziție cu desene ale elevilor - panou omagial – 31 martie Activitate metodică: Ai un hobby? Alege cartea pentru pasiunea ta!- proiect de voluntariat (inițiere în cercetarea documentară, consiliere în orientare școlară și profesională a elevilor) - 15 noiembrie 2019- 31 martie 2020</p> <p>Activitate culturală: Scriptori nemțeni: Calistrat Hogaș expoziție de carte tematică 22-30 aprilie Activitate metodică: Lectura obligatorie versus lectura de plăcere (2 aprilie ziua internațională a cărții pentru copii și tineret –activitate metodică de atragere a elevilor către lectură, utilizarea link-ului http://www.ccdneamt.ro/new/2018/06/cartile-</p>	<p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț, CNDIPT, Consiliul Județean Neamț, școli din județul Neamț și din alte județe din țară</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț, Liceul Tehnologic Economic-Administrativ Piatra Neamț, Colegiul Național de Informatică Piatra Neamț, L.P.S. Piatra Neamț, Colegiul Național</p>

	<p>proiectului-judetean-de-voluntariat-am-citit-si-va-recomandam/ 2 aprilie</p> <p>Activitate metodică: 23 aprilie Ziua bibliotecarului: Vechi si nou in biblioteca (prezentare de carte de interes bibliofil)- activitate metodică de atragere a utilizatorilor -23 aprilie Medalion Literar Octavian Goga expoziție de carte tematică 22-30 aprilie 2020</p>	<p>"Petru Rareș" Piatra Neamț, CSEI"Al.Roșca" Piatra Neamț, Colegiul Tehnologic "Spiru Haret" Piatra Neamț, Colegiul Național "Gheorghe Asachi" Piatra Neamț, Colegiul Național "Calistrat Hogaș" Piatra Neamț, Colegiul Liceul de Arte "Victor Brauner" Piatra Neamț, Colegiul Tehnic "Gheorghe Cartianu" Piatra Neamț, Liceul Tehnologic "Dimitrie Leonida" Piatra Neamț</p> <p>CCD Neamț, Biblioteca Județeană "G.T. Kirileanu" Neamț, școli din județul Neamț</p> <p>CCD Neamț</p>
<p>Mai</p>	<p>Activitate culturală: 9 mai Ziua Independenței României - expoziție de carte tematică 9-31 mai 2020</p> <p>Activitate culturală : Laudă semîntelor - expoziție de carte scrisă de Lucian Blaga - expoziție de carte tematică - 9-31 mai 2020</p> <p>Activitate metodică: - In prisacă! expoziție de carte tematică Tudor Arghezi -activitate de atragere a utilizatorilor 24 mai 2020</p>	<p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț, Colegiul Tehnic "Ion Creangă" Tg.Neamț, Colegiul Național "Ștefan Cel Mare" Tg.Neamț, Școala Gimnazială Domnească "Grigore Ghica Vodă" Tg.Neamț, Liceul Tehnologic " Vasile Conta " Tg.Neamț, Școala Gimnazială "Ion Creangă" ,Seminarul Teologic Ortodox</p>

Iunie	<p>Activitate culturală: Nicolae Grigorescu- pictor bisericesc- expoziție de icoane realizate de elevi, inspirate de opera marelui pictor-15 mai</p> <p>Activitate culturală: Chipuri de copii in literatura română – activitate de petrecere a timpului liber: videoproiecții,, audiții muzicale, expoziție cu desene ale elevilor - 1 iunie</p> <p>Activitate culturală: Bardul de la Mircești : Vasile Alecsandri– expoziție de documente tematice -1-30 iunie</p> <p>Activitate culturală: Valori ale culturii naționale: Ștefan Luchian – expoziție de documente și lucrări de artă realizate de elevi -1-30 iunie</p>	<p>”Veniamin Costachi”Vânători Neamț, Liceul Tehnologic Oglinzi CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p>
Iulie	<p>Activitate culturală: Ștefan, cel Mare- Domn al Moldovei - expoziție de carte tematică -1-31 iulie</p> <p>Activitate culturală: Perfecționarea lecției în școala modernă - expoziție de carte pedagogica -1-31 iulie</p>	<p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p>
August	<p>Activitate culturală: Cărțile copilăriei- expoziție de cărți din literatura pentru copii - 1august-1 septembrie</p> <p>Activitate culturală: Sunetul muzicii - expoziție de carte tematică George Enescu 1-31 august</p>	<p>CCD Neamț</p> <p>CCD Neamț</p>